



ร่างรายละเอียดตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ ทบ.

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ตัวชี้วัดที่ ๔ : การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับ กห.มิตรประเทศ

๑. น้ำหนัก : ร้อยละ ๒๐

๒. หลักการ เหตุผล ความจำเป็น ในการกำหนดตัวชี้วัด :

เป็นการดำเนินการตามแผนงานหรือโครงการพัฒนาเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหาร ประกอบด้วย ๔ กลุ่มงาน ดังนี้

๑) การดำเนินงานเกี่ยวกับนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับทวิภาคี

๒) การดำเนินงานเกี่ยวกับนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับพหุภาคี

๓) การดำเนินงานรวบรวมข้อมูลข่าวสารและตรวจสอบสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์กับต่างประเทศ

๔) การแสวงหาความร่วมมือด้านอื่น ๆ

ทั้งนี้ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพบก โดยวัดผลจากจำนวนแผนงานของการร่วมกิจกรรมด้านความมั่นคงต่าง ๆ อาทิ การเยือน, การรับรองแขก, การเข้าร่วมประชุม, การจัดการประชุม และการเข้าร่วมการฝึกหรือจัดการฝึกซึ่งจะส่งผลให้เกิดการเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงของประเทศในทุกมิติ และทุกกิจกรรมสามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์โดยน้ำหนักคะแนนที่นำมาคำนวณ พิจารณาจากกลุ่มประเทศที่ได้จัดลำดับความสำคัญตามกรอบแนวทางการเสริมความร่วมมือด้านความมั่นคงกับมิตรประเทศของ ทบ. และโครงการ หรือกิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามแผนงานประจำปี

๓. ความเชื่อมโยง :

๓.๑ แผน ได้แก่

๓.๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านความมั่นคง แผนย่อยที่ ๔ การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมทั้งองค์กรภาคีรัฐและมิใช่ภาครัฐ

๓.๑.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็นการต่างประเทศ ๑) แผนย่อยด้านความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ (มีความมั่นคง) โดยส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศในทุกระดับเพื่อส่งเสริมความมั่นคงในทุกมิติและเตรียมความพร้อมของไทยในการรับมือต่อความท้าทายด้านความมั่นคง และ ๒) แผนย่อยด้านการส่งเสริมสถานะและบทบาทของประเทศไทยในประชาคมโลก

๓.๑.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน

๓.๑.๔ นโยบายอื่น ๆ : เช่น นโยบายรัฐบาล การสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยของประเทศและความสงบสุขของประเทศและการสร้างบทบาทของไทยในเวทีโลก



คำรับรองการปฏิบัติราชการของกองทัพบก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๓.๒ องค์ประกอบ ได้แก่

องค์ประกอบที่ ๑ การประเมินประสิทธิผลการดำเนินงาน (Performance Base) : ผลการดำเนินงานตามภารกิจพื้นฐาน งานประจำ งานตามหน้าที่ ความรับผิดชอบหลัก งานตามกฎหมาย (Function KPI)

๔. เป้าประสงค์ :

เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคง สร้างความสัมพันธ์กับมิตรประเทศในทุกมิติ

๕. คำอธิบายตัวชี้วัด :

๕.๑ ขั้นตอนการดำเนินการ

กิจกรรม จำนวน ๖ กิจกรรม มีรายละเอียดดังนี้

- กลุ่มประเทศมหาอำนาจและประเทศที่มีความสำคัญทางยุทธศาสตร์ จำนวน ๓ กิจกรรม

ลำดับ	กิจกรรม	กลุ่มประเทศ	ความสำคัญ กิจกรรม	วัตถุประสงค์	น้ำหนัก (ร้อยละ)
๑.	การประชุมระดับฝ่าย อำนวยการระหว่าง ทบ. - ทบ. สหรัฐฯ (Steering Committee Meeting : SCM) ครั้งที่ ๑๑	๕ (มหาอำนาจ)	๕ (ทวีปเอเชีย)	๑) จัดการประชุมคณะทำงานร่วม ระดับฝ่ายอำนวยการ ระหว่าง ทบ. - ทบ.สหรัฐฯ ครั้งที่ ๑๑ ๒) ติดตามความคืบหน้าแผนงานความร่วมมือ ปี ๖๕ ๓) ร่างแผนงานความร่วมมือ ปี ๖๖	๕ ๑๐ ๑๐
๒.	การประชุมระดับผู้บริหาร ระดับกลางระหว่าง ทบ. - ทบ. สหรัฐฯ (Executive Steering Group : ESG) ครั้งที่ ๑๑	๕ (มหาอำนาจ)	๕ (ทวีปเอเชีย)	๑) จัดการประชุมคณะทำงานร่วม ระดับผู้บริหาร ระดับกลางระหว่าง ทบ. - ทบ.สหรัฐฯ ครั้งที่ ๑๑ ๒) ติดตามความคืบหน้าแผนงานความร่วมมือ ปี ๖๕ ๓) ร่างแผนงานความร่วมมือ ปี ๖๖	๕ ๑๐ ๑๐
๓.	การประชุมความร่วมมือด้าน การทหาร ระหว่าง ทบ. - กกล.ป้องกันตนเองทางบก ญ.ป. ครั้งที่ ๔	๔ (มหาอำนาจ กลาง)	๕ (ทวีปเอเชีย)	๑) จัดการประชุมคณะทำงานร่วม ความร่วมมือ ด้านการทหาร ระหว่าง ทบ. - กกล.ป้องกันตนเอง ทางบก ญ.ป. ครั้งที่ ๔ ๒) ติดตามความคืบหน้าแผนงานความร่วมมือ ปี ๖๕ ๓) ร่างแผนงานความร่วมมือ ปี ๖๖	๕ ๕ ๑๐



คำรับรองการปฏิบัติราชการของกองทัพบก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

- กลุ่มประเทศในภูมิภาคอาเซียน จำนวน ๓ กิจกรรม

ลำดับ	กิจกรรม	กลุ่มประเทศ	ความสำคัญกิจกรรม	วัตถุประสงค์	น้ำหนัก (ร้อยละ)
๑.	การประชุมคณะทำงานร่วม ทบ. - ทบ.ฟป. ครั้งที่ ๗ (The 7th PA-RTA Steering Group Meeting)	๔ (สมาชิกอาเซียน)	๕ (ทวิภาคี)	๑) จัดการประชุมคณะทำงานร่วม ทบ. - ทบ.ฟป. ครั้งที่ ๗ ๒) ติดตามความคืบหน้าแผนงานความร่วมมือฯ ปี ๖๕ ๓) ร่างแผนงานความร่วมมือฯ ปี ๖๖	๕ ๕ ๑๐
๒.	การประชุมคณะทำงานร่วม ทบ. - ทบ.อช. ครั้งที่ ๑๕	๔ (สมาชิกอาเซียน)	๕ (ทวิภาคี)	๑) จัดการประชุมคณะทำงานร่วม ทบ. - ทบ.อช. ครั้งที่ ๑๕ ๒) ติดตามความคืบหน้าแผนงานความร่วมมือฯ ปี ๖๕ ๓) ร่างแผนงานความร่วมมือฯ ปี ๖๖	๕ ๕ ๑๐
๓.	การประชุมคณะทำงานร่วม ทบ. - ทบ.มช. ครั้งที่ ๔	๕ (สมาชิกอาเซียนรอบบ้าน)	๕ (ทวิภาคี)	๑) จัดการประชุมคณะทำงานร่วม ทบ. - ทบ.มช. ครั้งที่ ๔ ๒) ติดตามความคืบหน้าแผนงานความร่วมมือฯ ปี ๖๕ ๓) ร่างแผนงานความร่วมมือฯ ปี ๖๖	๕ ๑๐ ๑๐

การให้คะแนนตามลำดับกลุ่มประเทศ

๑. ประเทศสมาชิกอาเซียน

- ๑.๑ ประเทศรอบบ้าน ได้แก่ เมียนมา ลาว กัมพูชา และ มาเลเซีย ๕ คะแนน
- ๑.๒ ประเทศสมาชิกอาเซียนอื่น ๆ ๔ คะแนน

๒. ประเทศคู่เจรจา

- ๒.๑ ประเทศมหาอำนาจ ได้แก่ สหรัฐฯ จีน และ รัสเซีย ๕ คะแนน
- ๒.๒ ประเทศมหาอำนาจกลาง ได้แก่ ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ อินเดีย ออสเตรเลีย ๔ คะแนน
- ๒.๓ ประเทศอื่น ๆ คือ นิวซีแลนด์ ๓ คะแนน

๓. มิตรประเทศอื่นๆ

- ๓.๑ มิตรประเทศที่มีความสัมพันธ์ดีอยู่แล้ว
- ๓.๑.๑ มหาอำนาจขนาดกลาง ได้แก่ ฝรั่งเศส สหราชอาณาจักร เยอรมนี ๔ คะแนน
- ๓.๑.๒ ประเทศหรือรัฐอื่น ๆ ได้แก่ อิสราเอล ๓ คะแนน
- ๓.๒ มิตรประเทศที่เป็นประเทศอิสลามและสมาชิก OIC ๔ คะแนน
- ๓.๓ มิตรประเทศที่มีความก้าวหน้าด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ๓ คะแนน
๔. กรอบประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน ๕ คะแนน
๔. องค์การระหว่างประเทศ/กรอบความร่วมมือระหว่างประเทศ ๓ คะแนน

การให้คะแนนตามระดับความสำคัญของกิจกรรม

๑. การเดินทางเยือนหรือการรับรองอย่างเป็นทางการ

- ๑.๑ ระดับรัฐมนตรี ๕ คะแนน



- | | | |
|-----|---|---------|
| ๑.๒ | ระดับ พล.กท./ผบ.ทสส./ผบ.เหล่าทัพ หรือผู้แทนระดับ พล.อ. | ๔ คะแนน |
| ๑.๓ | ระดับ ทน.หน่วยขึ้นตรง (พล.ท. - พล.อ.) | ๓ คะแนน |
| ๑.๔ | ระดับ นายทหารชั้นผู้ใหญ่ พล.ต./พล.ร.ต./พล.อ.ต. ขึ้นไป | ๒ คะแนน |
| ๑.๕ | กิจกรรมในกรอบอาเซียนหรืออื่นๆ ระดับ พล.ต./พล.ร.ต./พล.อ.ต. ลงมา | ๑ คะแนน |
| ๒. | กลไกการประชุมระดับทวิภาคี | |
| ๒.๑ | ระดับนโยบาย | ๕ คะแนน |
| ๒.๒ | ระดับปฏิบัติ | ๔ คะแนน |
| ๓. | การเข้าร่วมประชุมด้านความมั่นคงระดับพหุภาคี | |
| ๓.๑ | ระดับรัฐมนตรี | ๕ คะแนน |
| ๓.๒ | ระดับ พล.กท./ผบ.ทสส./ผบ.เหล่าทัพ | ๔ คะแนน |
| ๓.๓ | ระดับ ทน.หน่วยขึ้นตรง (พล.ท. - พล.อ.) | ๓ คะแนน |
| ๓.๔ | ระดับ นายทหารชั้นผู้ใหญ่ พล.ต./พล.ร.ต./พล.อ.ต. ขึ้นไป | ๒ คะแนน |
| ๓.๕ | ระดับอื่น ๆ | ๑ คะแนน |
| ๔. | การดำเนินงานรวบรวมข้อมูลข่าวสารและตรวจสอบสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์กับต่างประเทศ | ๓ คะแนน |
| ๕. | การแสวงหาความร่วมมือด้านอื่น ๆ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพบก | ๓ คะแนน |
| | - เป็นการดำเนินการมีกรอบความร่วมมือ/บันทึกความเข้าใจ/บันทึกความตกลงที่ชัดเจนและมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ๘ ด้าน ได้แก่ | |
| ๕.๑ | ด้านการฝึก/ศึกษา | |
| ๕.๒ | ด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ | |
| ๕.๓ | ด้านการวิจัยและพัฒนาทางทหาร | |
| ๕.๔ | ด้านความมั่นคงไซเบอร์ | |
| ๕.๕ | ด้านการต่อต้านการก่อการร้าย | |
| ๕.๖ | ด้านความมั่นคงทางทะเล | |
| ๕.๗ | ด้านการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมและการบรรเทาภัยพิบัติ | |
| ๕.๘ | ด้าน HMA | |
| ๖. | การประชุมแลกเปลี่ยนเฉพาะด้าน (Expert Talks) | ๔ คะแนน |



คำรับรองการปฏิบัติราชการของกองทัพบก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๗. การฝึกอบรม/ผสม และการลาดตระเวนร่วม

๕ คะแนน

- หลักเกณฑ์การคำนวณเพื่อหาคะแนนของแต่ละกิจกรรม ดังนี้

= (คะแนนกลุ่มประเทศ × คะแนนความสำคัญของกิจกรรม) – คะแนนตามวัตถุประสงค์ที่ไม่สามารถดำเนินการ
ได้ - การคำนวณหาเพื่อหาร้อยละความสำเร็จของทั้ง A กิจกรรม

$$\frac{\text{ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการที่บรรลุวัตถุประสงค์}}{\text{คะแนนทั้งหมด}} = \frac{(\text{คะแนนรวมทั้ง A กิจกรรม}) \times 100}{(\text{คะแนนทั้งหมด})}$$

๕.๒ การประเมินผลความสำเร็จ ผลผลิต และผลลัพธ์

เป็นการประเมินผลจากความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานหรือโครงการ พัฒนาเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารแล้วเสร็จตามแผนงานหรือโครงการ โดยบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

๕.๓ ผลผลิต

๕.๓.๑ การเข้าร่วมการประชุม, การเยือน และการฝึก

๕.๓.๒ การจัดการประชุม และการจัดการฝึก

๕.๓.๓ การรับรองแขก

๕.๔ ผลลัพธ์

๕.๔.๑ สามารถดำเนินการพัฒนาความสัมพันธ์ทางทหารและการเสริมสร้างความไว้วางใจระหว่างกันบนพื้นฐานของการรักษาดุลยภาพระหว่างประเทศ

๕.๔.๒ สามารถพัฒนาขีดความสามารถร่วมกันในการรับมือต่อความท้าทายความมั่นคงในปัจจุบัน ซึ่งเป็นการเสริมสร้างสันติภาพ, เสถียรภาพ, ความมั่นคงและความสงบสุขร่วมกัน

๕.๔.๓ การมีบทบาทของไทยในเวทีระหว่างประเทศ โดยเฉพาะภายใต้กรอบประชาคมอาเซียน กรอบความร่วมมือภายใต้องค์การสหประชาชาติ กรอบความร่วมมือในระดับภูมิภาค รวมทั้งกรอบความร่วมมืออื่น ๆ

๖. เกณฑ์การให้คะแนน :

ตัวชี้วัด	เกณฑ์การประเมิน		
	เป้าหมายขั้นต้น (๕๐ คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (๗๕ คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (๑๐๐ คะแนน)
การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับ กห.มิตรประเทศ	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๑๐๐

๗. เงื่อนไข :

กรณีเกิดปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ ประเทศสมาชิก หรือมิตรประเทศไม่สามารถเดินทางมาร่วมทำกิจกรรมหรือร่วมการประชุมได้ในห้วงเวลาที่กำหนด ที่เกิดจากเหตุการณ์การเมืองภายในประเทศ



คำรับรองการปฏิบัติราชการของกองทัพบก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

และการเมืองระหว่างประเทศไม่มีเสถียรภาพ โรคระบาด ภัยพิบัติต่าง ๆ และเหตุจำเป็นอื่น ๆ ที่กระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต รวมถึงหากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการต่างประเทศอย่างกะทันหัน ทบ. จะไม่นำกิจกรรมนั้นมาคิดคะแนน

๘. รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต ประจำปีงบประมาณ		
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับ กห.มิตรประเทศ	ร้อยละ	-	๑๐๐	๑๐๐
