

ลักษณะสำคัญขององค์การของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566  
ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0 (PMQA 4.0)

**1. ลักษณะองค์การ : คุณลักษณะสำคัญของส่วนราชการคืออะไร ?**

ให้อธิบายถึงสภาพแวดล้อมการดำเนินงานของส่วนราชการและความสัมพันธ์ที่สำคัญกับความสำเร็จในการตอบสนองยุทธศาสตร์ประเทศ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน มุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่วนราชการอื่น และประชาชนโดยรวม

**ให้ส่วนราชการตอบคำถามต่อไปนี้**

ก. สภาพแวดล้อมของส่วนราชการ

ข. ความสัมพันธ์ระดับองค์การ

## ก. สภาพแวดล้อมของส่วนราชการ

### (1) พันธกิจหรือหน้าที่ตามกฎหมาย (หน่วยรับผิดชอบ สนผ.กท.)

- (1.1) พันธกิจหรือหน้าที่หลักตามกฎหมายของส่วนราชการคืออะไรบ้าง
- (1.2) ความสำคัญเชิงเปรียบเทียบของพันธกิจหรือหน้าที่ต่อความสำเร็จของส่วนราชการคืออะไร และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศคืออะไร
- (1.3) กลไกวิธีการที่ส่วนราชการใช้ในการส่งมอบผลผลิตและบริการตามพันธกิจคืออะไร

### 1.1 พันธกิจหรือหน้าที่หลักตามกฎหมายของส่วนราชการคืออะไรบ้าง

1) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2560 มาตรา 52 รัฐต้องพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราช อธิปไตยบูรณภาพแห่งอาณาเขต และเขตที่ประเทศไทย มีสิทธิอธิปไตย เกียรติภูมิและผลประโยชน์ของชาติ ความมั่นคงของรัฐ และความสงบเรียบร้อยของประชาชน เพื่อประโยชน์แห่งการนี้ รัฐต้องจัดให้มีการทหาร การทูต และการข่าวกรอง ที่มีประสิทธิภาพ กำลังทหารให้ใช้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศด้วย

2) พระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.2551 มาตรา 8 และมาตรา 13

- มาตรา 8 กระทรวงกลาโหม มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

(1) พิทักษ์รักษาเอกราชและความมั่นคงแห่งราชอาณาจักร จากภัยคุกคามทั้งภายนอกและภายในราชอาณาจักร ปราบปรามการกบฏและการจลาจล โดยจัดให้มี และใช้กำลังทหารตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หรือตามที่มีกฎหมายกำหนด

(2) พิทักษ์รักษา ปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ ตลอดจนสนับสนุนภารกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์

(3) ปกป้อง พิทักษ์รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ และการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงตลอดจน สนับสนุนภารกิจอื่นของรัฐในการพัฒนาประเทศ การป้องกันและแก้ไขปัญหามาจากภัยพิบัติ และการช่วยเหลือประชาชน

(4) ศึกษา วิจัย พัฒนา และดำเนินการด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และด้านกิจการอวกาศ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนภารกิจของกระทรวงกลาโหมและความมั่นคงของประเทศ

(5) ปฏิบัติการอื่นที่เป็นการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงครามเพื่อความมั่นคงแห่งราชอาณาจักร หรือปฏิบัติการอื่นใด ทั้งนี้ ตามที่มีกฎหมายกำหนด หรือตามมติคณะรัฐมนตรี

ในการดำเนินการตาม (4) กระทรวงกลาโหม อาจมอบหมายให้ส่วนราชการในกระทรวงกลาโหม หรือหน่วยงานอื่นในกำกับของกระทรวงกลาโหมเป็นผู้ดำเนินการก็ได้ หรืออาจร่วมงาน ร่วมทุน หรือดำเนินการกับภาคเอกชนตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายก็ได้

- มาตรา 13 สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม มีหน้าที่เกี่ยวกับงานนโยบายและยุทธศาสตร์ งานราชการประจำทั่วไปของกระทรวง และราชการส่วนหนึ่งส่วนใดของกระทรวง ซึ่งมีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของส่วนราชการอื่นใด มีปลัดกระทรวงกลาโหมเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

### 3) พันธกิจตามแผนปฏิบัติราชการสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

- (1) พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
- (2) พัฒนาศักยภาพของกองทัพในการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์แห่งชาติ
- (3) สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อย และความมั่นคงภายในราชอาณาจักร
- (4) ส่งเสริมความร่วมมือด้านความมั่นคงในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ และนานาชาติ รวมทั้งองค์การระหว่างประเทศ
- (5) สนับสนุนการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง รวมทั้งการช่วยเหลือประชาชน และการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ
- (6) ดำเนินงานการสงครามหทารผ่านศึกเพื่อความมั่นคง

## 1.2 ความสำคัญเชิงเปรียบเทียบของพันธกิจหรือหน้าที่ต่อความสำเร็จของส่วนราชการคืออะไร และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศคืออะไร

- 1) พันธกิจพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ มีความสำคัญต่อความสงบสุขและความเข้มแข็งในประเทศ
- 2) พันธกิจพัฒนาศักยภาพของกองทัพในการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์แห่งชาติ มีความสำคัญต่อความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ จากภัยคุกคามทางทหารที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งใช้เป็นอำนาจในการเจรจาต่อรองระหว่างประเทศเมื่อมีความจำเป็น
- 3) พันธกิจสนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อย และความมั่นคงภายในราชอาณาจักร มีความสำคัญต่อความสงบเรียบร้อยของประเทศ เพื่อควบคุมเหตุต่าง ๆ ที่กระทบต่อความมั่นคงของรัฐ
- 4) พันธกิจส่งเสริมความร่วมมือด้านความมั่นคงในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ และนานาชาติ รวมทั้งองค์การระหว่างประเทศ มีความสำคัญต่อความสำเร็จด้านการต่างประเทศของรัฐบาล เพื่อเพิ่มอำนาจในการเจรจาต่อรองระหว่างประเทศ ผลักดันประเด็นที่เป็นผลประโยชน์ของประเทศไทยและมิตรประเทศ รวมทั้งส่งเสริมบทบาทการเป็นผู้นำด้านความมั่นคงของประเทศในเวทีระหว่างประเทศ
- 5) พันธกิจสนับสนุนการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง รวมทั้งการช่วยเหลือประชาชน และการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ มีความสำคัญต่อความสงบสุขของประชาชนในพื้นที่ที่มีผลต่อความมั่นคง และพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่ออันตรายหรือมีความยากลำบาก

6) พันธกิจดำเนินการสงเคราะห์ทหารผ่านศึกเพื่อความมั่นคง มีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตทหารผ่านศึกและครอบครัว ซึ่งเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กำลังพลที่ปฏิบัติหน้าที่ป้องกันประเทศโดยอ้อม ซึ่งจะทำให้ประเทศเกิดความมั่นคงยิ่งขึ้น รวมทั้งเป็นการเพิ่มความมีส่วนร่วมของทหารผ่านศึกในการป้องกันภัยคุกคามและรักษาความมั่นคงของรัฐ

### 1.3 กลไกวิธีการที่ส่วนราชการใช้ในการส่งมอบผลผลิตและบริการตามพันธกิจคืออะไร

| พันธกิจของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม                                                   | ผลผลิต/บริการตามพันธกิจ                                                                          | กลไก/วิธีการส่งมอบ                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์                                         | - การพิทักษ์รักษา การถวายพระเกียรติ การปฏิบัติตามพระราชประสงค์ และการเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ | - อำนวยการ และกำกับหน่วยในกระทรวงกลาโหม<br>- การจัดกิจกรรมในโอกาสสำคัญ               |
| 2. พัฒนาศักยภาพของกองทัพในการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์แห่งชาติ | 1. การปฏิรูปการบริหารจัดการและปรับปรุงโครงสร้างกระทรวงกลาโหม ระยะที่ 2 (พ.ศ.2566 - 2570)         | - แจกจ่ายแผนปฏิบัติการฯ เพื่อบังคับใช้แก่หน่วยในกระทรวงกลาโหมและกำกับดูแลตามระยะเวลา |
|                                                                                       | 2. การจัดทำทวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการข่าวที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคง                              | - การบรรยายสรุป<br>- การรับ - ส่ง ข้อมูลข่าวสารผ่านทางแพลตฟอร์มต่างๆ                 |
|                                                                                       | 3. แผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล ระยะที่ 2 (พ.ศ.2565 - 2570) กระทรวงกลาโหม                            | - แจกจ่ายแผนปฏิบัติการฯ เพื่อบังคับใช้แก่หน่วยในกระทรวงกลาโหมและกำกับดูแลตามระยะเวลา |
|                                                                                       | 4. แผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลบุคลากรของกระทรวงกลาโหม ปี พ.ศ.2563 - 2570                            | - แจกจ่ายแผนปฏิบัติการฯ เพื่อบังคับใช้แก่หน่วยในกระทรวงกลาโหมและกำกับดูแลตามระยะเวลา |

| พันธกิจของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม | ผลผลิต/บริการตามพันธกิจ                                                      | กลไก/วิธีการส่งมอบ                                                                                   |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                     | 5. แผนปฏิบัติการด้านไซเบอร์เพื่อความมั่นคง<br>ระยะที่ 2 (พ.ศ.2566 - 2570)    | - แจกจ่ายแผนปฏิบัติการฯ เพื่อบังคับใช้แก่หน่วย<br>ในกระทรวงกลาโหมและกำกับดูแลตามระยะเวลา             |
|                                     | 6. โครงสร้างพื้นฐานด้านไซเบอร์ของ กระทรวงกลาโหม                              | - การอนุญาตให้หน่วยในกระทรวงกลาโหม ใช้บริการ<br>โครงสร้างพื้นฐานด้านไซเบอร์ของกระทรวงกลาโหม          |
|                                     | 7. แผนปฏิบัติการด้านกิจการอวกาศ ระยะที่ 2<br>(พ.ศ.2566 - 2570) กระทรวงกลาโหม | - แจกจ่ายแผนปฏิบัติการฯ เพื่อบังคับใช้แก่หน่วย<br>ในกระทรวงกลาโหมและกำกับดูแลตามระยะเวลา             |
|                                     | 8. โครงสร้างพื้นฐานด้านกิจการอวกาศของ<br>กระทรวงกลาโหม                       | - การอนุญาตให้หน่วยในกระทรวงกลาโหม ใช้บริการ<br>โครงสร้างพื้นฐานด้านไซเบอร์ของกระทรวงกลาโหม          |
|                                     | 9. ฐานข้อมูลข่าวกรองร่วมกระทรวงกลาโหม                                        | - การอนุญาตให้ประชาคมข่าวกรอง ใช้ฐานข้อมูล<br>ข่าวกรองร่วมของกระทรวงกลาโหม                           |
|                                     | 10. ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารราชการทั่วไป<br>ของกระทรวงกลาโหม               | - การอนุญาตให้หน่วยในกระทรวงกลาโหม ใช้ระบบ<br>สารสนเทศเพื่อการบริหารราชการทั่วไป<br>ของกระทรวงกลาโหม |
|                                     | 11. ระบบกำลังสำรอง                                                           | - บังคับใช้ระบบกำลังสำรองกับหน่วยใน<br>กระทรวงกลาโหม และกำกับดูแลตามระยะเวลา                         |
|                                     | 12. ระบบระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร                                            | - บังคับใช้ระบบระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร<br>กับหน่วยในกระทรวงกลาโหมและกำกับดูแลตาม<br>ระยะเวลา       |
|                                     | 13. ผลงานวิจัยทางทหาร                                                        | - ส่งมอบผลงานวิจัยให้หน่วยในกระทรวงกลาโหม<br>ใช้ประโยชน์ ณ สถานที่ และเวลาที่ตกลงกัน                 |

| พันธกิจของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม                                                                               | ผลผลิต/บริการตามพันธกิจ                                                                                  | กลไก/วิธีการส่งมอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                   | 14. มาตรฐานยุทธโศปกรณ์ทางทหาร                                                                            | - บังคับใช้มาตรฐานยุทธโศปกรณ์ทางทหารกับหน่วยในกระทรวงกลาโหม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                   | 15. ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร                                                       | - ส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้หน่วยในกระทรวงกลาโหมใช้ประโยชน์ ณ สถานที่ และเวลาที่ตกลงกัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3. สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายในราชอาณาจักร                                                  | - ความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายในราชอาณาจักร                                                          | - อำนาจการและกำกับหน่วยในกระทรวงกลาโหม<br>- จัดกิจกรรมสนับสนุนตามที่รัฐบาลมอบหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4. ส่งเสริมความร่วมมือด้านความมั่นคงในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ และนานาชาติ รวมทั้งองค์การระหว่างประเทศ | - ความร่วมมือด้านความมั่นคงในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ และนานาชาติ รวมทั้งองค์การระหว่างประเทศ | - อำนาจการและกำกับหน่วยในกระทรวงกลาโหม<br>- จัดกิจกรรมส่งเสริมความร่วมมือฯ ทั้งในเวทีพหุภาคีและทวิภาคี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                   |                                                                                                          | - กลไกหลักในการดำเนินการคือ คณะกรรมการอาเซียน กระทรวงกลาโหม โดยมีผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนกลาโหมเป็นประธาน และมีผู้อำนวยการสำนักงานอาเซียนเป็นเลขานุการและกรรมการ นอกจากนี้ มีคณะกรรมการและคณะทำงานที่เป็นกลไกขับเคลื่อนกิจกรรมภายใต้กรอบการประชุมรัฐมนตรีกลาโหมอาเซียน (ASEAN Defence Ministers' Meeting: ADMM) และการประชุมรัฐมนตรีกลาโหมอาเซียนกับรัฐมนตรีกลาโหมประเทศคู่เจรจา (ASEAN Defence Ministers' Meeting Plus: ADMM-Plus) |

| พันธกิจของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม                                                               | ผลผลิต/บริการตามพันธกิจ                                                          | กลไก/วิธีการส่งมอบ                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. สนับสนุนการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง รวมทั้งการช่วยเหลือประชาชน และการแก้ไข ปัญหาสำคัญของชาติ | 1. การสนับสนุนการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- อำนวยการและกำกับหน่วยในกระทรวงกลาโหม</li> <li>- จัดกิจกรรมสนับสนุนตามที่รัฐบาลมอบหมาย</li> </ul>                                                       |
|                                                                                                   | 2. การช่วยเหลือประชาชนจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ โดยเฉพาะการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย | <ul style="list-style-type: none"> <li>- อำนวยการและกำกับหน่วยในกระทรวงกลาโหม</li> <li>- จัดกิจกรรมสนับสนุนตามที่รัฐบาลมอบหมาย</li> </ul>                                                       |
| 6. การดำเนินงานการสงเคราะห์ทหารผ่านศึก เพื่อความมั่นคง                                            | - ดำเนินการสงเคราะห์ทหารผ่านศึกเพื่อความมั่นคง                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สนับสนุนงบประมาณแก่องค์การทหารผ่านศึก เพื่อใช้ในการสงเคราะห์ทหารผ่านศึกและครอบครัว และพัฒนากิจการทหารผ่านศึก เพื่อสนับสนุน ความมั่นคงของรัฐ</li> </ul> |

## (2) วิสัยทัศน์และค่านิยม (หน่วยรับผิดชอบ สนผ.ภท.)

(2.1) เป้าประสงค์ วิสัยทัศน์ และค่านิยม ของส่วนราชการที่ได้ประกาศไว้คืออะไร

(2.2) คุณลักษณะของวัฒนธรรมของส่วนราชการคืออะไร

(2.3) สมรรถนะหลัก (Core Competency) ของส่วนราชการคืออะไร และมีความเกี่ยวข้องอย่างไรกับพันธกิจของส่วนราชการ ความสำคัญของสมรรถนะหลักของส่วนราชการที่มีต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สาธารณะสุข และสิ่งแวดล้อมของประเทศคืออะไร ทั้งทางตรงและทางอ้อม

### 2.1 เป้าประสงค์ วิสัยทัศน์ และค่านิยม ของส่วนราชการที่ได้ประกาศไว้คืออะไร

#### เป้าหมาย (Purpose) :

- 1) สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยสูงสุด และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ
- 2) ประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหารที่อาจเกิดจากความขัดแย้งอันเนื่องมาจากปัญหาเขตแดน และพื้นที่อ้างสิทธิทับซ้อนทางทะเล รวมทั้งมีศักยภาพทางทหารที่มุ่งไปสู่ความทัดเทียมกับประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- 3) เหตุรุนแรงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ความแตกแยกในสังคมไทยการก่อการร้าย การแพร่ระบาดของยาเสพติดภายในประเทศการโยกย้ายถิ่นฐานแบบ ไม่ปกติ การกระทำผิดกฎหมายและมีผลกระทบต่อความมั่นคงตามแนวชายแดนทางบกและในทะเลมีแนวโน้มที่ดีขึ้น
- 4) มีความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ ประเทศมหาอำนาจ และองค์การระหว่างประเทศ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี ตามกรอบความเร่งด่วนที่รัฐบาลกำหนด รวมทั้งมีบทบาทสำคัญ ในประชาคมอาเซียน และการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบสหประชาชาติ
- 5) ประชาชนในพื้นที่มีชีวิตความเป็นอยู่พื้นฐานที่ดีขึ้นปัญหาสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงจากสารอันตรายอยู่ในระดับที่ควบคุมได้
- 6) ทหารผ่านศึกและครอบครัว มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีเกียรติและศักดิ์ศรี รวมทั้งสร้างขวัญและกำลังใจให้กับกำลังพลที่ปฏิบัติหน้าที่ป้องกันประเทศ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการสนับสนุนภารกิจการป้องกันภัยคุกคาม และรักษาความมั่นคงของรัฐ

**วิสัยทัศน์ (Vision) :** มีความพร้อมในการสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพทางทหารให้ทัดเทียมกับประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในปี พ.ศ.2570

**ค่านิยม (Values) :** ยึดมั่นในสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และเสียสละประโยชน์ส่วนตน เพื่อความมั่นคงของประเทศและความสงบสุขของประชาชน

## 2.2 คุณลักษณะของวัฒนธรรมของส่วนราชการคืออะไร

สร้างความเข้าใจซึ่งกันและกัน รับทราบเจตนารมณ์และแนวทางปฏิบัติงานของ ปลัดกระทรวงกลาโหม ตลอดจนความตั้งใจในการพัฒนาขับเคลื่อนสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ให้เป็นไปแนวทางเดียวกัน ด้วยความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความทุ่มเท เสียสละ คำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม มากกว่าส่วนอื่น โดยมีงานหลักที่ต้องร่วมดำเนินการ แบ่งเป็น 5 กลุ่ม 1) การยึดมั่นในสถาบันพระมหากษัตริย์ 2) การดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล 3) การดำเนินการตามนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม 4) การปฏิบัติภารกิจตามความรับผิดชอบของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม และ 5) การดำเนินการอื่นๆ

**2.3 สมรรถนะหลัก (Core Competency) ของส่วนราชการคืออะไร และมีความเกี่ยวข้องกับพันธกิจของส่วนราชการ ความสำคัญของสมรรถนะหลักของส่วนราชการที่มีต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สาธารณะสุข และสิ่งแวดล้อมของประเทศคืออะไร ทั้งทางตรงและทางอ้อม**

| พันธกิจ                                       | สมรรถนะหลัก                                                                                          | ความเกี่ยวข้องกับพันธกิจของส่วนราชการ                                                                             | ผลทางตรงและทางอ้อมต่อประเทศ (การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สาธารณะสุข สิ่งแวดล้อม)                                                                                |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ | - ความรู้เกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์และโอกาสที่เหมาะสมในการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์ | - ใช้ในการอำนวยความสะดวกและกำกับหน่วยในกระทรวงกลาโหม ในการจัดกิจกรรมในโอกาสที่สำคัญ เพื่อแสดงออกถึงความจงรักภักดี | - สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัย และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ เป็นศูนย์รวมจิตใจของประชาชนในการพัฒนาสังคมไทย ให้เจริญอย่างมีเอกลักษณ์ความเป็นไทย |

| พันธกิจ                                                                                          | สมรรถนะหลัก                                                                                                                                                                                                                                                           | ความเกี่ยวข้องกับพันธกิจของส่วนราชการ                                                                                                                                                              | ผลทางตรงและทางอ้อมต่อประเทศ<br>(การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม<br>สาธารณสุข สิ่งแวดล้อม)                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. พัฒนาศักยภาพของกองทัพ<br>ในการปฏิบัติการทางทหาร<br>เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์<br>แห่งชาติ | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรู้เกี่ยวกับสภาพของประเทศโดยรวม ศักยภาพของกองทัพประเทศที่เกี่ยวข้องสถานการณ์ความมั่นคงที่จำเป็นต้องใช้กำลังกองทัพเพื่อแก้ปัญหา รวมทั้งการเตรียมและใช้กำลังกองทัพเท่าที่จำเป็นให้พร้อมเผชิญกับภัยคุกคามทางทหาร</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้ในการอำนวยความสะดวกและกำกับหน่วยในกระทรวงกลาโหม ในการพัฒนาศักยภาพของกองทัพ ให้พร้อมปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์แห่งชาติ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเทศมีเอกราช อธิปไตยและบูรณาภาพแห่งเขตอำนาจรัฐสามารถรักษาผลประโยชน์แห่งชาติในพื้นที่ที่มีปัญหาเส้นเขตแดนและพื้นที่อ้างสิทธิ์ทับซ้อนทางทะเลได้</li> </ul> |
|                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดทำบทวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการข่าวที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคง</li> </ul>                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รักษาความสงบเพื่อให้อยู่ในสภาพที่เอื้ออำนวยกับการพัฒนาด้านอื่นๆต่อไป</li> </ul>                                                                            |

| พันธกิจ                                                                                                                | สมรรถนะหลัก                                                                                                                                               | ความเกี่ยวข้องกับพันธกิจของส่วนราชการ                                                                                                                                   | ผลทางตรงและทางอ้อมต่อประเทศ<br>(การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม<br>สาธารณสุข สิ่งแวดล้อม)                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อย และความมั่นคงภายในราชอาณาจักร                                                      | - ความรู้เกี่ยวกับสถานการณ์ด้านความมั่นคงของรัฐ และศักยภาพของกองทัพในการสนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายในราชอาณาจักร                     | - ใช้ในการอำนวยความสะดวกและกำกับหน่วยในกระทรวงกลาโหม ในการใช้ศักยภาพของกองทัพสนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ได้ตามความจำเป็นของสถานการณ์ | - สังคมมีความปลอดภัย ประชาชนอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติสุข ส่งผลดีต่อการพัฒนาเศรษฐกิจสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม                        |
| 4. ส่งเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ และนานาชาติ รวมทั้งองค์การระหว่างประเทศ | - ความรู้เกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ความสำคัญของแต่ละประเทศ ควรพัฒนาความร่วมมือกัน และศักยภาพของกองทัพที่สามารถนำไปพัฒนาความร่วมมือกับแต่ละประเทศ | - ใช้ในการอำนวยความสะดวกและกำกับหน่วยในกระทรวงกลาโหม ในการสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ และนานาชาติ รวมทั้งองค์การระหว่างประเทศ   | - เสริมสร้างบทบาทนำของไทยในเวทีระหว่างประเทศให้เป็นที่ยอมรับ และใช้บทบาทนำในการผลักดันประเด็นที่เป็นผลประโยชน์ของไทยและมิตรประเทศ |
|                                                                                                                        |                                                                                                                                                           | - พันธกิจส่งเสริมความร่วมมือด้านความมั่นคงในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ และนานาชาติ รวมทั้งองค์การระหว่างประเทศ                                                 | - สามารถนำไปพัฒนาความร่วมมือกับแต่ละประเทศ ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาด้านการเมืองระหว่างประเทศ                                           |

| พันธกิจ                                                                                                  | สมรรถนะหลัก                                                                                                                                                                                  | ความเกี่ยวข้องกับพันธกิจของส่วนราชการ                                                                                                                                                          | ผลทางตรงและทางอ้อมต่อประเทศ<br>(การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม<br>สาธารณสุข สิ่งแวดล้อม)                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. สนับสนุนการพัฒนาประเทศ<br>เพื่อความมั่นคง รวมทั้ง<br>การช่วยเหลือประชาชน<br>และแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ | - ความรู้เกี่ยวกับความเป็นอยู่ของ<br>ประชาชน สาธารณภัยประเภทต่างๆ<br>สภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อ<br>ประชาชน และศักยภาพของกองทัพ<br>ที่สามารถให้การสนับสนุน                                   | - ใช้ในการอำนวยความสะดวกและกำกับหน่วย<br>ในกระทรวงกลาโหม ในการใช้ศักยภาพ<br>ของกองทัพสนับสนุนการพัฒนา<br>ประเทศ เพื่อความมั่นคง รวมทั้ง<br>การช่วยเหลือประชาชนและการแก้ไข<br>ปัญหาสำคัญของชาติ | - พัฒนาสังคมให้ดีขึ้น ป้องกัน<br>และบรรเทาความยากลำบาก<br>ของประชาชน                                                                                 |
| 6. ดำเนินการสงครามหทารผ่านศึก<br>เพื่อความมั่นคง                                                         | - ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ในอดีต<br>ของทหารผ่านศึก ชีวิตความเป็นอยู่<br>ของทหารผ่านศึก และศักยภาพ<br>ของทหารผ่านศึกในการสนับสนุน<br>การป้องกันภัยคุกคามและรักษา<br>ความมั่นคงของรัฐ | - ใช้ในการบูรณาการงานขององค์การ<br>ทหารผ่านศึก เพื่อประโยชน์ร่วมกัน<br>กับกระทรวงกลาโหม และใช้เป็นข้อมูล<br>ประกอบการเสนอขอรับงบประมาณ<br>จากรัฐบาล                                            | - ทหารผ่านศึกและครอบครัวมีชีวิต<br>ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีส่วนร่วมกับ<br>การรักษาความมั่นคงของรัฐ<br>เป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยพัฒนาสังคมไทย<br>ให้ดีขึ้น |

### (3) ลักษณะโดยรวมของบุคลากร (หน่วยรับผิดชอบ สม.)

- (3.1) ลักษณะโดยรวมของบุคลากรในส่วนราชการเป็นอย่างไร
- (3.2) มีการจำแนกบุคลากรหรือพนักงานออกเป็นกลุ่มและประเภทอะไรบ้าง
- (3.3) อะไรคือข้อกำหนดพื้นฐานด้านการศึกษาสำหรับกลุ่มบุคลากรและพนักงานประเภทต่างๆ
- (3.4) องค์ประกอบสำคัญที่ทำให้บุคลากรเหล่านี้มีส่วนร่วมในการทำงานเพื่อบรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ของส่วนราชการคืออะไร
- (3.5) ในการทำงานจำเป็นต้องมีข้อกำหนดด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และความเสี่ยงของส่วนราชการอะไรบ้าง
- (3.6) ประเด็นการเปลี่ยนแปลงด้านบุคลากรที่สำคัญคืออะไร พื้นฐานของบุคลากรที่มีผลต่อการวางแผนการพัฒนา และการสร้างขีดความสามารถในการเป็นองค์การสมรรถนะสูงมีอะไรบ้าง

#### 3.1 ลักษณะโดยรวมของบุคลากรในส่วนราชการเป็นอย่างไร

เป็นผู้มีความรู้ จงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ ปฏิบัติงานอย่างมีอุดมการณ์ตามสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีความภาคภูมิใจในอาชีพข้าราชการทหาร ให้ความเคารพซึ่งกันและกันตามลำดับอาวุโสและแบบธรรมเนียมทหาร มีระเบียบวินัย สามารถปฏิบัติงานภายใต้หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และระบบการบริหารงานภาครัฐแนวใหม่ได้ พร้อมทั้งจะก้าวทันการเปลี่ยนแปลง และสามารถพัฒนางานในหน้าที่อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ มีการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง และพร้อมรับการพัฒนาความรู้ความสามารถ ขีดสมรรถนะ ให้สามารถปฏิบัติการกิจที่รับผิดชอบในปัจจุบันและรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต พร้อมรับการพัฒนาเพื่อเป็นผู้บริหารต่อไป

#### 3.2 มีการจำแนกบุคลากรหรือพนักงานออกเป็นกลุ่มและประเภทอะไรบ้าง

| ประเภทบุคลากร | จำนวนรวม |        | อายุตัวเฉลี่ย (ปี) | อายุราชการเฉลี่ย (ปี) | เพศ   |       | ระดับการศึกษา |          |           |                  |
|---------------|----------|--------|--------------------|-----------------------|-------|-------|---------------|----------|-----------|------------------|
|               | คน       | ร้อยละ |                    |                       | ชาย   | หญิง  | ปริญญาเอก     | ปริญญาโท | ปริญญาตรี | ต่ำกว่าปริญญาตรี |
| สัญญาบัตร     | 3,575    | 50.36  | 48                 | 23                    | 2,160 | 1,415 | 46            | 1017     | 2,054     | 458              |
| ประทวน        | 2,607    | 36.72  | 38                 | 13                    | 1,655 | 952   | -             | 76       | 248       | 2,283            |
| ลูกจ้างประจำ  | 284      | 4.00   | 52                 | 23                    | 208   | 76    | -             | -        | -         | 284              |
| พนักงานราชการ | 633      | 8.92   | 33                 | สัญญาจ้างทุก 4 ปี     | 352   | 281   | -             | -        | 10        | 623              |
| รวม           | 7,099    | -      | -                  | -                     | 4,375 | 2,724 | 46            | 1,093    | 2,312     | 3,648            |

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 30 พ.ย.65

3.3 อะไรคือข้อกำหนดพื้นฐานด้านการศึกษาสำหรับกลุ่มบุคลากรและพนักงานประเภทต่างๆ

3.4 องค์ประกอบสำคัญที่ทำให้บุคลากรเหล่านี้มีส่วนร่วมในการทำงานเพื่อบรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ของส่วนราชการคืออะไร

| ประเภทบุคลากร       | ข้อกำหนดพื้นฐานด้านการศึกษา                                                                                                          | ข้อกำหนดที่สำคัญ<br>ที่ทำให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายทหารสัญญาบัตร | - สำเร็จการศึกษาดังแต่ระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าขึ้นไป<br>(ยกเว้นนายทหารประทวนที่ได้เลื่อนฐานะเป็นนายทหารสัญญาบัตร โดยการทำหน้าที่) | 1. แผนปฏิบัติราชการของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม<br>2. แผนปฏิบัติราชการประจำปีของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม<br>3. แผนการพัฒนากุศลกรของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม<br>4. แผนงานการกำลังพล<br>5. คำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม<br>6. ความจงรักภักดีและเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์<br>7. การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล<br>8. ระเบียบวินัย และการบังคับบัญชา<br>9. การพัฒนาความรู้ ความสามารถ<br>10. ความก้าวหน้าในการรับราชการ<br>11. การตอบแทนความดีความชอบ<br>12. การให้รางวัลชมเชย<br>13. ความผูกพัน ความรักสามัคคี |

| ประเภทบุคลากร    | ข้อกำหนดพื้นฐานด้านการศึกษา                                                                                                                                      | ข้อกำหนดที่สำคัญ<br>ที่ทำให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. นายทหารประทวน | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้นหรือตอนปลาย<br/>หรือประกาศนียบัตรวิชาชีพของกระทรวงศึกษาธิการหรือเทียบเท่า</li> </ul> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานปลัดกระทรวง<br/>กลาโหม</li> <li>2. คำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักงานปลัดกระทรวง<br/>กลาโหม</li> <li>3. ความจงรักภักดีและเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนา<br/>พระมหากษัตริย์</li> <li>4. การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล</li> <li>5. ระเบียบวินัย และการบังคับบัญชา</li> <li>6. การพัฒนาความรู้ ความสามารถ</li> <li>7. ความก้าวหน้าในการรับราชการ</li> <li>8. การตอบแทนความดีความชอบ</li> <li>9. การให้รางวัลชมเชย</li> <li>10. ความผูกพัน ความรักสามัคคี</li> </ol> |



| ประเภทบุคลากร                                                                                              | ข้อกำหนดพื้นฐานด้านการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ข้อกำหนดที่สำคัญที่ทำให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการทำงาน |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- กลุ่มงานวิชาชีพเฉพาะ</li> <li>- กลุ่มงานเชี่ยวชาญเฉพาะ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าขึ้นไปโดยตรงหรือเกี่ยวข้องกับลักษณะงาน โดยบางตำแหน่งจะต้องมีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ เว้นตำแหน่งพนักงานฝ่ายเทคนิค (Technical Staff) จะต้องสำเร็จการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทหรือเทียบเท่าในสาขาวิชาคอมพิวเตอร์</li> <li>- สำเร็จการศึกษาประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) หรือประกาศนียบัตรวิชาชีพเทคนิค (ปวท.) หรือประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) หรือเทียบได้ในระดับเดียวกันในสาขาที่เหมาะสมกับลักษณะงานปฏิบัติ หรือในกรณีที่เป็นงานที่ต้องใช้ทักษะเฉพาะของบุคคล ซึ่งมีได้ผ่านการเรียนการสอนในสถาบันการศึกษาใดเป็นการเฉพาะ ผู้นั้นจะต้องมีความรู้ความสามารถ และทักษะในงานที่จะปฏิบัติไม่น้อยกว่า 5 ปี</li> </ul> |                                                     |

| ประเภทบุคลากร                              | ข้อกำหนดพื้นฐานด้านการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                           | ข้อกำหนดที่สำคัญ<br>ที่ทำให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการทำงาน |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| - กลุ่มงานเชี่ยวชาญพิเศษ<br>ด้านการมาตรฐาน | - สำเร็จการศึกษาวุฒิปริญญาตรี/โท ขึ้นไป (จบปริญญาตรี<br>ด้านวิศวกรรม ผ่านการอบรมหรือประชุมด้านระบบงาน<br>มาตรฐานจากต่างประเทศ) ประสบการณ์การทำงาน<br>ด้านระบบงานมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ<br>อย่างน้อย 20 ปีขึ้นไป ผลงานที่เกี่ยวข้องกับงาน/โครงการ<br>ด้านระบบงานมาตรฐานอย่างน้อย 3 ชิ้น |                                                         |

### 3.5 ในการทำงานจำเป็นต้องมีข้อกำหนดด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และความเสี่ยงของส่วนราชการ อะไรบ้าง

| ด้าน                                                | ตามกฎหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ข้อกำหนดด้านสุขภาพและความปลอดภัย                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ความปลอดภัย<br>1.1 พื้นที่สำนักงาน               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ.2552</li> <li>- ระเบียบกระทรวงกลาโหม ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยศาลาว่าการกลาโหม พ.ศ.2563</li> <li>- ระเบียบสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยอาคารสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (ศรีสมาน) พ.ศ.2564</li> <li>- ระเบียบว่าด้วยการรักษาความลับทางราชการ พ.ศ.2544</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มอบหมายให้กองรักษาความปลอดภัยรับผิดชอบในการแนะนำ ตรวจสอบ ตรวจตรา เผยแพร่ตรวจสอบ กำหนดระเบียบควบคุมและดำเนินการตามมาตรการเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยในศาลาว่าการกลาโหม และอาคารสำนักงาน ปลัดกระทรวงกลาโหม (ศรีสมาน) รวมทั้งประสานการปฏิบัติการรักษาความปลอดภัยกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> |
| 1.2 พื้นที่บ้านพักอาศัยของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระเบียบ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ว่าด้วยการบริหารจัดการอาคารที่พักอาศัยของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม พ.ศ.2563</li> <li>- ระเบียบผู้รับผิดชอบที่พักอาศัยประจำพื้นที่ศรีสมาน ว่าด้วยการเข้าพักอาศัยในอาคารที่พักอาศัยของ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (ศรีสมาน) พ.ศ.2563</li> <li>- ระเบียบผู้รับผิดชอบที่พักอาศัยประจำพื้นที่ อาคารชั้นมุน (เมืองทองธานี) ว่าด้วยข้อปฏิบัติสำหรับผู้พักอาศัยและผู้ร่วมพักอาศัย พ.ศ.2563</li> <li>- ระเบียบผู้รับผิดชอบที่พักอาศัยประจำพื้นที่ อาคารไพลินสแควร์ (เมืองทองธานี) ว่าด้วยข้อปฏิบัติ สำหรับผู้พักอาศัยและผู้ร่วมพักอาศัย พ.ศ.2563</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยบุคคลและสถานที่หรือป้องกันมิให้มีการกระทำผิดกฎหมายใด ๆ ในบริเวณอาคารที่พักอาศัยของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมโดยติดตั้งกล้องวงจรปิด และเชื่อมระบบกับศูนย์บัญชาการกระทรวงกลาโหม</li> </ul>                                                                                 |

| ด้าน                                             | ตามกฎหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ข้อกำหนดด้านสุขภาพและความปลอดภัย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. ความเสี่ยงภัยในการปฏิบัติงาน                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระเบียบศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธ ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร ว่าด้วยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ.2552</li> <li>- ระเบียบโรงงานวัตถุระเบิดทหาร กรมการอุตสาหกรรมทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร ว่าด้วยนิรภัยภาคพื้นดิน พ.ศ.2562</li> <li>- ระเบียบโรงงานวัตถุระเบิดทหาร กรมการอุตสาหกรรมทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร ว่าด้วยการป้องกันอัคคีภัยและการปฏิบัติเมื่อเกิดอัคคีภัย พ.ศ.2564</li> </ul> | <p>มีการจัดการกับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑) การควบคุมการระเบิด</li> <li>๒) ควบคุมมลพิษที่อาจเกิดขึ้น</li> <li>๓) ระบบบำบัดน้ำเสียที่ถูกระบายออกจากโรงงานฯ ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม</li> <li>๔) ระดับเสียงที่เกิดจากโรงงาน</li> <li>๕) การรักษาความปลอดภัยด้านเอกสาร</li> </ol>                                             |
| 3. การบริการด้านการแพทย์<br>3.1 ด้านสุขภาพทั่วไป | <ul style="list-style-type: none"> <li>- พระราชบัญญัติวิชาชีพเวชกรรม พ.ศ.2525</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดให้กำลังพลเข้าการตรวจสุขภาพประจำปี ปีละ 1 ครั้ง โดยกำลังพลมีความต้องการทางการแพทย์ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1) การจัดสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อสุขภาพ</li> <li>2) คำปรึกษาเมื่อมีปัญหาสุขภาพ</li> <li>3) ความรู้ความเข้าใจในโรคต่างๆ</li> <li>4) สถานที่ให้บริการด้านสุขภาพ เพียงพอ ไม่แออัด</li> </ol> </li> </ul> |

| ด้าน                                                                         | ตามกฎหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | มาตรฐานสากล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ข้อกำหนดด้านสุขภาพและความปลอดภัย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>3.2 การป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- พระราชบัญญัติ ควบคุมโรคติดต่อ พ.ศ.2558</li> <li>- ประกาศ สธ. เรื่อง ชื่อและอาการสำคัญของโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2565 ลง 19 ก.ย.65</li> <li>- ประกาศ กระทรวงกลาโหม เรื่อง แนวทางมาตรการในการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) ลง 4 มี.ค.63</li> <li>- แนวทางการปฏิบัติในการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ของกระทรวงกลาโหม รองรับประกาศ สธ.ฯ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มาตรการเฝ้าระวังและป้องกันโรคส่วนบุคคล</li> <li>2. มาตรการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคสำหรับหน่วยทหารและชุมชนทหาร</li> <li>3. แนวทางการเดินทางเข้าและออกราชอาณาจักร</li> <li>4. การเฝ้าระวังและสอบสวนโรค</li> <li>5. กลไกการบริหารจัดการและแนวทางในการเฝ้าระวัง</li> </ol> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วัคซีนโควิด ตามที่องค์การอนามัยโลก (WHO) ให้การรับรอง</li> <li>- ป้องกันตนเองตามหลัก UNIVERSAL PREVENTION FOR COVID 19</li> <li>- แนวทางปฏิบัติในการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) ของ กระทรวงกลาโหม รองรับประกาศ สธ. เรื่องชื่อและอาการสำคัญของโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2565</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- แนวทางการปฏิบัติของ หน่วยขึ้นตรงกระทรวงกลาโหม และเหล่าทัพ UNIVERSAL PREVENTION FOR COVID19</li> <li>- มาตรการเฝ้าระวังและป้องกันโรคส่วนบุคคล</li> <li>- มาตรการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคสำหรับหน่วยทหารและชุมชนทหาร</li> <li>- แนวทางการเดินทางเข้าและออกราชอาณาจักร</li> <li>- การเฝ้าระวังและสอบสวนโรค</li> <li>- กลไกการบริหารจัดการและแนวทางในการเฝ้าระวัง</li> </ul> |

### 3.6 ประเด็นการเปลี่ยนแปลงด้านบุคลากรที่สำคัญคืออะไร พื้นฐานของบุคลากรที่มีผลต่อการวางแผนการพัฒนาและการสร้างขีดความสามารถในการเป็นองค์กรสมรรถนะสูงมีอะไรบ้าง

- ภายใต้บริบทการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคดิจิทัล ที่ระบบข้อมูลดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม จึงมีแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างขีดความสามารถในการเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ดังนี้

1. การพัฒนาสู่การเป็นระบบราชการ 4.0 เพื่อให้ระบบราชการมีการเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ของรัฐบาล โดยระบบราชการต้องทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก (Better Governance, Happier Citizens) ส่งผลให้บุคลากรของ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ต้องปรับตัวได้รับการพัฒนาสมรรถนะด้านดิจิทัล สนับสนุนให้มีความรู้มาสนับสนุนการปฏิบัติราชการ และสามารถปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับทิศทางการบริหารงานของประเทศ

2. แผนพัฒนาบุคลากรของ กระทรวงกลาโหม พ.ศ.2565 - 2570 เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรของกระทรวงกลาโหม ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และพัฒนากำลังพลให้มีสมรรถนะขีดความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. แผนการพัฒนาบุคลากรของ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม พ.ศ. 2562 - 2565 เป็นแนวทางการพัฒนากำลังพล เพื่อเตรียมความพร้อมยกระดับขีดความสามารถของกำลังพล ให้มีสมรรถนะในการปฏิบัติ การกิจอย่างมืออาชีพบนพื้นฐานอุดมการณ์ทหาร คุณธรรม จริยธรรม และสามารถปรับตัวเข้ากับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา

#### 4. นโยบายของปลัดกระทรวงกลาโหม

สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมเป็นองค์กรหลักในด้านความมั่นคง กำหนดนโยบายเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายของรัฐบาล และกระทรวงกลาโหม อย่างเต็มขีดความสามารถโดยปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ต้องมีการจัดระเบียบและปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติงานให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้มีมาตรฐานเป็นตัวอย่างที่ดีแก่เหล่าทัพ ยั่งยืน พัฒนาระบบงานและปรับวัฒนธรรมการปฏิบัติงาน ด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย

4.1 ติดตามและกำกับดูแลการปรับลดจำนวนการบรรจุกำลังพลของกระทรวงกลาโหมและเหล่าทัพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการบริหารจัดการกำลังพล กระทรวงกลาโหม รวมทั้งการนำทหารอาสาเข้ามาปฏิบัติหน้าที่แทนข้าราชการทหาร และมีความพร้อมในการรองรับการบรรจุข้าราชการพลเรือนกลาโหมในตำแหน่งเชี่ยวชาญเฉพาะในหน่วยนำร่อง

4.2 ดูแลเอาใจใส่สิทธิ ความเป็นอยู่ คุณภาพชีวิต สวัสดิการ สถานที่ปฏิบัติงาน บ้านพักอาศัย และสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นให้กับกำลัง พลและครอบครัว ดูแล จัดการ แก้ไขปัญหาหนี้สินของกำลังพล การจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน และการเก็บออมเงินเพื่อการดำรงชีวิตในระยะยาว

4.3 เร่งรัดการปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงานสารบรรณ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2564 ในการรับส่งและเก็บรักษาข้อมูลข่าวสารหรือหนังสือผ่านระบบสื่อสารด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และขยายผลให้ครอบคลุมไปยังหน่วยขึ้นตรงกระทรวงกลาโหมและเหล่าทัพ

4.4 สนับสนุนและประสานการปฏิบัติกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดและกระทรวงสาธารณสุข สร้างการรับรู้โทษของยาเสพติด เสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางความคิดแก่กำลังพล ครอบครัว สนับสนุนการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติดตามนโยบายรัฐบาล

4.5 ส่งเสริมและพัฒนาระบบงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยมุ่งเน้นการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล โปร่งใส เป็นไปตาม กฎหมาย และตรวจสอบได้ เร่งรัดการดำเนินการต่อข้อร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบให้เป็นไปตามขั้นตอนและกรอบระยะเวลาที่กำหนด

4.6 พัฒนาความรู้และขีดความสามารถของกำลังพล เพื่อให้มีความรู้ที่เพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานประสานงานกับเหล่าทัพและส่วนราชการอื่นที่เกี่ยวข้อง ด้วยการ จัดการฝึกอบรมภายในหน่วย (Unit School) และการเชิญวิทยากรทั้งจากภายในและภายนอกสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมมาอบรมให้ความรู้แก่กำลังพลตามความเหมาะสม

## (4) สิ้นทรัพย์ (หน่วยรับผิดชอบ นชต.สป.)

- ส่วนราชการมีอาคารสถานที่ เทคโนโลยี และอุปกรณ์ ที่สำคัญอะไรบ้าง รวมทั้งเทคโนโลยีการสื่อสารและการให้บริการ

| สิ้นทรัพย์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| อาคารสถานที่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | เทคโนโลยี/เทคโนโลยีการสื่อสาร และการให้บริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | อุปกรณ์อื่นๆ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1. สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (พื้นที่สนามหลวง)<br>2. สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (พื้นที่ศรีสมาน)<br>3. กรมพระธรรมนูญ (พื้นที่สนามหลวง)<br>4. อาคารเทิดราชา (พื้นที่ศรีสมาน)<br>5. กรมการพลังงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และพลังงานทหาร (พื้นที่ราชเทวี)<br>6. กรมการอุตสาหกรรมทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร (พื้นที่เกียกกาย)<br>7. สำนักงานสนับสนุน สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (พื้นที่ประชาชื่น)<br>8. สำนักงานสนับสนุน สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (พื้นที่วัดสร้อยทอง - อาคารสวัสดิการ)<br>9. กองพันทหารสารวัตร สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (พื้นที่ดอนเมือง)<br>10. สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (องค์การมหาชน) (พื้นที่เมืองทองธานี)<br>11. ศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธ ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร (พื้นที่ จว.ลพบุรี) | 1. ระบบการบริหารงานกำลังพลทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม 12 ระบบงาน<br>2. ศูนย์แลกเปลี่ยนข้อมูลด้านกำลังพล กระทรวงกลาโหม (Ministry of Defence Data Exchange Center : MODx)<br>3. ระบบงบประมาณอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (E - Budgeting OPSD)<br>4. ระบบบริหารงานการเงินการคลังภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)<br>5. ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ e - GP (Electronic Government Procurement )<br>6. ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ VTC<br>7. ระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Saraban)<br>8. ระบบติดตาม สืบค้นข้อมูลคดี และการจัดเก็บเอกสารผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์<br>9. การเก็บข้อมูลการปฏิบัติงานที่สำเร็จแล้วบน NAS (Network Attached Storage)<br>10. การใช้งานระบบ VPN (Virtual Private Network)<br>11. ระบบจัดเก็บและสืบค้นข้อมูลด้านการข่าว<br>12. โปรแกรมการวัดผลทดสอบภาษาอังกฤษแบบ American Language Course Placement Test (ALCPT) | 1. เครื่องจักรกลหนักเพื่อการวิศวกรรมโยธา และฐานเจาะปิโตรเลียม<br>2. เครื่องมือเครื่องจักรในการผลิตแบตเตอรี่ เช่น เครื่องบดผงตะกั่ว เครื่องหล่อโครงกริด เครื่องประจุไฟฟ้า ฯลฯ<br>3. เครื่องมือเครื่องจักรการผลิตดินสังกะสี และกระสุน<br>4. เครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ในการวิจัย พัฒนา และผลิตยา<br>5. เครื่องมือทางการแพทย์ เช่น เครื่องเลเซอร์ ในการรักษาทางกายภาพบำบัดและผิวหนัง เครื่องมือทางทันตกรรม รถพยาบาล เป็นต้น<br>6. คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ สำหรับเชื่อมต่อกับเครือข่าย รพ.พระมงกุฎเกล้า ในการให้บริการทางการแพทย์<br>7. ระบบผลิตไฟฟ้าส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์ เพิ่มความมั่นคงในหน่วยงานทหาร<br>8. ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์สำหรับฐานปฏิบัติการทางทหาร<br>9. ระบบผลิตไฟฟ้าและสูบน้ำด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ แบบเคลื่อนที่ ขนาดไม่น้อยกว่า 1,200 วัตต์ |

| สินทรัพย์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| อาคารสถานที่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | เทคโนโลยี/เทคโนโลยีการสื่อสาร และการให้บริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | อุปกรณ์อื่นๆ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>12. ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกลาโหม (พื้นที่กล้วยน้ำไท)</p> <p>13. ศูนย์พัฒนาปิโตรเลียมภาคเหนือ กรมการพลังงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร (พื้นที่ อ.ฝาง จว.เชียงใหม่)</p> <p>14. โรงงานวัตถุระเบิดทหาร กรมการอุตสาหกรรมทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร (พื้นที่ อ.พยุหะคีรี จว.นครสวรรค์)</p> <p>15. โรงงานเภสัชกรรมทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร (พื้นที่กล้วยน้ำไท)</p> <p>16. โรงงานแบตเตอรี่ทหาร กรมการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร (พื้นที่บางนา)</p> <p>17. ศูนย์ฝึกศึกษาบุคลากรด้านปิโตรเลียมและพลังงานทหาร (พื้นที่ อ.บ้านฉาง จว.ระยอง)</p> <p>18. อาคารบ้านพัก (พื้นที่บางจาก)</p> <p>19. อาคารบ้านพัก (พื้นที่พระราม 5)</p> <p>20. อาคารบ้านพัก (พื้นที่เมืองทองธานี)</p> <p>21. อาคารบ้านพัก (พื้นที่ศรีสามาน)</p> <p>22. อาคารบ้านพัก (พื้นที่สนามหลวง - ท่าแพด)</p> <p>23. อาคารบ้านพัก (พื้นที่สามเสน)</p> | <p>13. ระบบการฝากขังผู้ต้องหาผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>14. ระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลกระบวนการยุติธรรม (DATA EXCHANGE CENTER) กับกระทรวงยุติธรรม</p> <p>15. ระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อการสำรวจปิโตรเลียม (WORK STATION)</p> <p>16. ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมการกลั่น (DCS)</p> <p>17. ระบบการควบคุมอาวุธยุทธภัณฑ์ และการออกใบอนุญาต/หนังสืออนุญาตด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับการเชื่อมโยงผ่านระบบ National Single Window : NSW (ตาม พ.ร.บ.โรงงานผลิตอาวุธของเอกชน พ.ศ.2550)</p> <p>1) ตาม พ.ร.บ.ควบคุมยุทธภัณฑ์ พ.ศ.2530</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบการยื่นขออนุญาตสิ่งเข้ามา นำเข้ามา ผลิตและมี ส่งออก และผ่านแดนซึ่งยุทธภัณฑ์ผ่านอินเทอร์เน็ต</li> <li>- การออกใบอนุญาต</li> <li>- E - Signature</li> <li>- E - Payment</li> <li>- เชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐ และระบบการออกใบอนุญาตในรูปแบบ Web Application</li> <li>- ระบบการเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมยุทธภัณฑ์ เช่น การรายงานยอดยุทธภัณฑ์คงเหลือผ่านอินเทอร์เน็ต (Cross Check) และเชื่อมโยงทะเบียนผู้นำเข้า - ส่งออก ระหว่างระบบ NSW กับระบบงานของหน่วยที่เกี่ยวข้องภายนอกสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม</li> <li>- ระบบงานเชื่อมโยงข้อมูลโรงงานผลิตอาวุธเอกชน ตาม พ.ร.บ. โรงงานผลิตอาวุธของเอกชน พ.ศ.2550</li> <li>- ระบบการรักษาความปลอดภัยและเพิ่มขีดความสามารถของระบบเชื่อมโยงข้อมูลผ่านระบบ NSW</li> </ul> | <p>10. เครื่อง Server IBM System P5, P7,SUN E 250 และ Micro 825-7</p> <p>11. อุปกรณ์ระบบประชุมทางไกล ประกอบด้วย MCU, Codec, Projector และ Mixer</p> <p>12. อุปกรณ์เครื่องมือจากการส่งมอบในส่วนของความมั่นคง THEOS-2</p> <p>13. เครื่อง Lenovo System X3650 MS</p> <p>14. เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเพื่อการประมวลผลระดับสูง (Server) พร้อมระบบสำรองข้อมูลเทปกลอัดโน้มติ (Robotic Tape Library : RTL) สำหรับการปฏิบัติการกรรมวิธีข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียม</p> <p>15. ชุดเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการประมวลผลข้อมูลประสิทธิภาพสูง พร้อมหน่วยควบคุมการแสดงผลภาพกราฟฟิก 3 มิติ</p> <p>16. เครื่องพิมพ์ภาพแผนที่สีขนาดใหญ่ สำหรับการปฏิบัติการกรรมวิธีข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียม</p> <p>17. คอมพิวเตอร์แม่ข่าย Server คอมพิวเตอร์ลูกข่ายฐานข้อมูลและอุปกรณ์ต่างๆ ภายในระบบเครือข่ายสารสนเทศของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม</p> <p>18. อุปกรณ์โครงข่ายเส้นใยแก้วนำแสง ประกอบด้วย SDH, SDH server, switch layer 3 และ Switch Layer 2</p> <p>19. อุปกรณ์ระบบประชุมทางไกล ประกอบด้วย MCU, Codec, Projector และ Mixer</p> |

| สินทรัพย์    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                            |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| อาคารสถานที่ | เทคโนโลยี/เทคโนโลยีการสื่อสาร และการให้บริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | อุปกรณ์อื่นๆ                               |
|              | <p>2) ตามพระราชบัญญัติโรงงานผลิตอาวุธ ของเอกชน พ.ศ.2550</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- E - Payment</li> <li>- E - Signature</li> <li>- เชื่อมโยงข้อมูลโรงงานผลิตอาวุธของเอกชน</li> <li>- ระบบงานการพัฒนากระบวนการยื่นคำขออนุญาตของผู้ประกอบการตาม พ.ร.บ.โรงงานผลิตอาวุธของเอกชน พ.ศ.2550 ผ่านอินเทอร์เน็ต</li> </ul> <p>18. ระบบการจัดการฐานข้อมูลโรงงานผลิตอาวุธของเอกชน SPF (Database Management System of Private Factory)</p> <p>19. โครงการวิจัยและพัฒนาในการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการขึ้นรูปร้อนเปลือกกระสุนปืนใหญ่ และ ลย./ค.</p> <p>20. โครงการวิจัยและพัฒนาาระบบแรงเครื่องยิงลูกระเบิดขนาด 120 มม.</p> <p>21. โครงการวิจัยและพัฒนาาระบบตั้งหลักฐานยิงอัตโนมัติ เครื่องยิงลูกระเบิดขนาด 120 มม.</p> <p>22. โครงการวิจัยและพัฒนาาระบบควบคุมและอำนวยความสะดวกยิงอัตโนมัติ สำหรับ ปบค. 105 มม. แบบอัตโนมัติ</p> <p>23. โครงการวิจัยและพัฒนาขบวนหัวอิเล็กทรอนิกส์สำหรับ ลย./ค.</p> <p>24. ระบบโครงข่ายการสื่อสาร (BACK BONE) ของกระทรวงกลาโหม</p> <p>25. ระบบการบริหารทรัพยากรขององค์กร (ERP : Enterprise Resource Planning)</p> <p>26. ระบบบริหารจัดการคุณภาพ เอกสาร และการฝึกอบรม EQMS (Enterprise Quality Management System)</p> <p>27. ระบบข้อมูลการระดมสรรพกำลัง (10 กระทรวง)</p> | <p>20. อุปกรณ์ไฟร์วอลล์/อุปกรณ์ Switch</p> |

| สินทรัพย์    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| อาคารสถานที่ | เทคโนโลยี/เทคโนโลยีการสื่อสาร และการให้บริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | อุปกรณ์อื่นๆ |
|              | 28. ระบบงานรับ-ส่ง ข่าวสารสำหรับการระดมสรรพกำลัง (DMDNews)<br>29. ระบบฐานข้อมูลกำลังพลสำรองแห่งชาติ<br>30. APPLICATION “RESERVES THAILAND”<br>31. ระบบฐานข้อมูลโครงการวิจัยและพัฒนาการทหาร<br>32. ระบบปฏิบัติการด้าน AI & Robotics<br>33. ระบบอินเทอร์เน็ต<br>34. ระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์<br>35. ระบบรักษาความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย<br>36. ระบบภูมิสารสนเทศกลาโหม<br>37. ระบบบริการภาพถ่ายดาวเทียมกลาโหม<br>38. ระบบความมั่นคง (National Security Center : NSC)<br>39. ระบบวางแผนและสื่อถ่ายภาพทางทหาร (Military User Terminal : MUT)<br>40. ระบบประมวลผลภาพถ่ายดาวเทียมทางทหาร (Military Image Processing : MIPS)<br>41. สถานีรับสัญญาณภาพถ่ายดาวเทียมแบบเคลื่อนที่ (Mobile X – Band Station) |              |

| สินทรัพย์    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| อาคารสถานที่ | เทคโนโลยี/เทคโนโลยีการสื่อสาร และการให้บริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | อุปกรณ์อื่นๆ |
|              | <p>42. ระบบประชุมทางไกลผ่านเครือข่าย (Video Conference System)</p> <p>43. โปรแกรมการจัดทำแผนภูมิรายการเบื้องต้น และประมาณการงานก่อสร้างอัตโนมัติ</p> <p>44. ระบบงานที่เกี่ยวข้องกับรับจ่ายเงิน เบี้ยหวัด บำเหน็จบำนาญ เงินงบประมาณ คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ระบบงานบัญชีเงินราชการ</li> <li>2) ระบบงานเบี้ยหวัด บำเหน็จบำนาญ</li> <li>3) ระบบงานควบคุมการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ</li> <li>4) ระบบสำรองเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน ของข้าราชการลูกจ้าง และพนักงานราชการของ หน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม และสำนักงานรัฐมนตรี</li> <li>5) ระบบใบจ่ายเงินเดือนอิเล็กทรอนิกส์ (e-Slip)</li> <li>6) ระบบงานการเบิกจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน ของข้าราชการลูกจ้าง และพนักงานราชการของ นกปภ.รอ.</li> </ol> |              |

### (5) กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ (หน่วยรับผิดชอบ นขต.สป.)

(5.1) ส่วนราชการดำเนินการภายใต้สภาพแวดล้อมด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่สำคัญอะไรบ้าง

(5.2) กฎหมายและกฎระเบียบอะไรที่มีอยู่และเอื้อให้ส่วนราชการทำงานอย่างมีความคล่องตัวและตอบสนองการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 5.1 ส่วนราชการดำเนินการภายใต้สภาพแวดล้อมด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่สำคัญอะไรบ้าง

1. พระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.2551 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม
2. พระราชบัญญัติรับราชการทหาร พ.ศ.2497 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง
3. พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการทหาร พ.ศ.2521, (ฉบับที่ 11) พ.ศ.2561, (ฉบับที่ 12) พ.ศ.2562
4. พระราชบัญญัติควบคุมยุทธภัณฑ์ พ.ศ.2530 และพระราชบัญญัติควบคุมยุทธภัณฑ์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2562 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง
5. พระราชบัญญัติควบคุมการส่งออกป็นอกราชอาณาจักร ซึ่งอาวุธยุทธภัณฑ์และสิ่งที่ใช้ในการสงคราม พ.ศ.2495 พระราชกฤษฎีกาควบคุมการส่งออกป็นอกราชอาณาจักร ซึ่งอาวุธยุทธภัณฑ์และสิ่งที่ใช้ในการสงคราม พ.ศ.2535 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2552 รวมทั้งอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง
6. พระราชบัญญัติอาวุธปืน เครื่องกระสุนปืน วัตถุระเบิด ดอกไม้เพลิง และสิ่งเทียมอาวุธปืน พ.ศ.2490
7. พระราชบัญญัติว่าด้วยวินัยทหาร พ.ศ.2476
8. พระราชบัญญัติยศทหาร พ.ศ.2479
9. พระราชบัญญัติบำเหน็จบำนาญข้าราชการทหาร พ.ศ.2494 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
10. พระราชบัญญัติธรรมนูญศาลทหาร พ.ศ.2498
11. พระราชบัญญัติส่งเสริมการฝึกวิชาทหาร พ.ศ.2503
12. พระราชบัญญัติโรงงานผลิตอาวุธของเอกชน พ.ศ.2550 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง
13. พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ.2558
14. พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามทุจริต พ.ศ.2561
15. พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562
16. พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ.2562
17. พระราชบัญญัติกำลังพลสำรอง พ.ศ.2558

18. พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ.2550 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2560
19. พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
20. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.2561
21. พระราชบัญญัติเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ.2562
22. พระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ.2562
23. พระราชบัญญัติคุ้มครองความลับในราชการ พ.ศ.2483
24. พระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ.2497
25. พระราชกฤษฎีกาการได้รับเงินตำแหน่งของข้าราชการทหาร (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2562
26. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2556
27. กฎกระทรวง การมีและใช้อาวุธปืน เครื่องกระสุนปืน วัตถุระเบิด ดอกไม้เพลิง และสิ่งเทียมอาวุธปืนของหน่วยราชการและรัฐวิสาหกิจ และการมอบให้ประชาชนมีและใช้เพื่อช่วยเหลือราชการ พ.ศ.2553 และฉบับที่ 2 พ.ศ.2562
28. ข้อบังคับกระทรวงกลาโหมว่าด้วยตุลาการศาลทหาร พ.ศ.2528
29. ข้อบังคับกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการแต่งตั้งนายทหารชั้นนายพล พ.ศ.2551
30. ข้อบังคับกระทรวงกลาโหมว่าด้วยทหารหญิง พ.ศ.2527 และข้อบังคับกระทรวงกลาโหมว่าด้วยทหารหญิง (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2556
31. ข้อบังคับกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการบรรจุ ปลด ย้าย เลื่อน และลดตำแหน่งข้าราชการกลาโหม พ.ศ.2502 และข้อบังคับกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการบรรจุ ปลด ย้าย เลื่อน และลดตำแหน่งข้าราชการกลาโหม (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2557
32. ข้อบังคับกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการแต่งตั้งยศทหาร พ.ศ.2507 และข้อบังคับกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการแต่งตั้งยศทหาร พ.ศ.2507 (ฉบับที่ 16) พ.ศ.2558
33. ข้อบังคับกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการทูลฝ่ายทหาร พ.ศ.2527 (ข้อ 7, 8 และข้อ 13)
34. ข้อบังคับกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการกำหนดวิทยฐานะสำหรับข้าราชการทหารที่ทำหน้าที่สอน พ.ศ.2561
35. ข้อบังคับคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ พ.ศ.2561
36. ระเบียบกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการงบประมาณ พ.ศ.2563
37. ระเบียบกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการทหารของกระทรวงกลาโหม พ.ศ.2555
38. ระเบียบกระทรวงกลาโหมว่าด้วยเงินอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาการทหาร พ.ศ.2554

39. ระเบียบกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการจ้างและซื้อ และการบริหารพัสดุภาครัฐของส่วนราชการในต่างประเทศ พ.ศ.2564
40. ระเบียบกระทรวงกลาโหมว่าด้วยกำลังพลสำรองเข้าทำหน้าที่ทหารเป็นการชั่วคราว (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2564
41. ระเบียบกระทรวงกลาโหมว่าด้วยหลักเกณฑ์และการได้รับเงินเดือน ค่าตอบแทนอย่างอื่น และสิทธิประโยชน์ของกำลังพลสำรองเข้าทำหน้าที่ทหารเป็นการชั่วคราว (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2564
42. ระเบียบกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างยุทโธปกรณ์และการบริการที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของชาติ โดยวิธี Foreign Military Sales (FMS) และโดยวิธีรัฐบาลต่อรัฐบาล (Government to Government : G to G) พ.ศ.2560
43. ระเบียบกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการแต่งตั้งยศและการเลื่อนยศของข้าราชการทหาร พ.ศ.2541
44. ระเบียบราชการศาลทหารว่าด้วยแนวทางในการปฏิบัติต่อพยานในศาลทหารชั้นต้น พ.ศ.2564
45. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
46. คำสั่งกระทรวงกลาโหม (เฉพาะ) ที่ 262/53 ลง 13 ก.ย.53 เรื่อง การรายงานการจัดซื้อ/จ้าง ของส่วนราชการ ในสังกัดกระทรวงกลาโหม
47. คำสั่งกระทรวงกลาโหม ที่ 518/2557 ลง 23 ก.ค.57 เรื่อง การดำเนินงานด้านโครงการของกระทรวงกลาโหม
48. คำสั่งกระทรวงกลาโหม (เฉพาะ) ที่ 489/64 ลง 21 ธ.ค.64 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการอาเซียนกระทรวงกลาโหม
49. คำสั่งกระทรวงกลาโหม (เฉพาะ) ที่ 501/64 ลง 24 ธ.ค.64 เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการดำเนินการในกรอบการประชุมรัฐมนตรีกลาโหมอาเซียน (ASEAN Defence Ministers' Meeting : ADMM) และการประชุมรัฐมนตรีกลาโหมอาเซียนกับรัฐมนตรีกลาโหมประเทศคู่เจรจา (ASEAN Defence Ministers' Meeting-Plus : ADMM-PLUS)

## 5.2 กฎหมายและกฎระเบียบอะไรที่มีอยู่และเอื้อให้ส่วนราชการทำงานอย่างมีความคล่องตัวและตอบสนองการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ

1. พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการทหาร พ.ศ.2521 และพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการทหาร (ฉบับที่ 11) พ.ศ.2561, (ฉบับที่ 12) พ.ศ.2562
2. พระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.2551 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม
3. พระราชบัญญัติควบคุมยุทธภัณฑ์ พ.ศ.2530 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง
4. พระราชบัญญัติควบคุมการส่งออกป้อนกราชอาณาจักร ซึ่งอาวุธยุทธภัณฑ์และสิ่งที่ใช้ในการสงคราม พ.ศ.2495 และพระราชกฤษฎีกา ควบคุมการส่งออกป้อนกราชอาณาจักร ซึ่งอาวุธยุทธภัณฑ์และสิ่งที่ใช้ในการสงคราม พ.ศ.2535
5. พระราชบัญญัติโรงงานผลิตอาวุธของเอกชน พ.ศ.2550 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง
6. พระราชบัญญัติยา พ.ศ.2510
7. พระราชบัญญัติกำลังพลสำรอง พ.ศ.2558
8. พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
9. พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามทุจริต พ.ศ.2561
10. พระราชบัญญัติเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ.2562
11. พระราชบัญญัติการบริหารงาน และการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ.2562
12. พระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2544 (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2551 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2562
13. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.2561
14. พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ.2561
15. พระราชบัญญัติการบริหารเงินทุนหมุนเวียน พ.ศ.2558
16. พระราชบัญญัติคุ้มครองความลับในราชการ พ.ศ.2483
17. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562
18. พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการการอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2565
19. พระราชกฤษฎีกาการได้รับเงินประจำตำแหน่งของข้าราชการทหาร พ.ศ.2553 และฉบับที่ 4 พ.ศ.2562
20. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2556

21. กฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการส่งหรือนำเข้ามาในราชอาณาจักร ซึ่งวัตถุหรืออาวุธเพื่อเป็นตัวอย่าง หรือวิจัยเกี่ยวกับอาวุธและการขนย้าย วัตถุหรืออาวุธที่ใช้ในการผลิตอาวุธที่ผลิตขึ้น (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2564
22. กฎกระทรวง การมีและใช้อาวุธปืน เครื่องกระสุนปืน วัตถุระเบิด ดอกไม้เพลิง และสิ่งเทียมอาวุธปืนของหน่วยราชการและรัฐวิสาหกิจ และการมอบให้ประชาชน มีและใช้เพื่อช่วยเหลือราชการ พ.ศ.2553 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2562
23. ประกาศกระทรวงกลาโหม เรื่องกำหนดยุทธภัณฑ์ที่ต้องขออนุญาตตาม พ.ร.บ.ควบคุมยุทธภัณฑ์ พ.ศ.2530 และที่แก้ไข พ.ศ.2564 ปรับปรุงรายการอาวุธยุทธภัณฑ์ให้มี ความทันสมัยอยู่ในระดับสากล
24. ประกาศกระทรวงกลาโหม เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการแจ้งยุทธภัณฑ์หรืออาวุธ ซึ่งใช้พลังงานนิวเคลียร์ หรือสิ่งอื่นในลักษณะเดียวกัน พ.ศ.2564
25. ประกาศกระทรวงกลาโหม เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข
  - การยื่นคำร้องขอไกล่เกลี่ยข้อพิพาท รายละเอียดคำร้องและระยะเวลาในการพิจารณาคำร้อง
  - การเลือกและแต่งตั้งผู้ไกล่เกลี่ยข้อพิพาทคดีอาญาในชั้นสอบสวน พ.ศ.2564
26. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
27. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการบริหารกิจการอวกาศ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2561
28. ระเบียบกระทรวงกลาโหม ว่าด้วยการประชาสัมพันธ์ กระทรวงกลาโหม พ.ศ.2557
29. ระเบียบราชการศาลทหารว่าด้วยแนวทางในการปฏิบัติต่อพยานในศาลทหารชั้นต้น พ.ศ.2564
30. หนังสือเวียนของกรมบัญชีกลาง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ
31. มติคณะรัฐมนตรี เมื่อ 2 ต.ค.61 ให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการเชื่อมโยงข้อมูลกับกระทรวงมหาดไทยผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
32. ประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่องหลักเกณฑ์ในการพิจารณาอนุมัติให้ส่วนราชการหรือหน่วยงานของรัฐเชื่อมโยงระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ประโยชน์ข้อมูล ในทะเบียนอื่น นอกจากทะเบียนบ้าน ทะเบียนคนเกิด ทะเบียนคนตาย และทะเบียนประวัติคนซึ่งไม่มีสัญชาติไทย
33. ระเบียบสำนักทะเบียนกลางว่าด้วยการคุ้มครองและจัดการข้อมูล ทะเบียนประวัติราษฎร พ.ศ.2561
34. คำสั่งกระทรวงกลาโหม (เฉพาะ) ที่ 489/64 ลง 21 ธ.ค.64 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการอาเซียนกระทรวงกลาโหม
35. คำสั่งกระทรวงกลาโหม (เฉพาะ) ที่ 501/64 ลง 24 ธ.ค.64 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการในกรอบการประชุมรัฐมนตรีกลาโหมอาเซียน (ASEAN Defence Ministers' Meeting : ADMM) และการประชุมรัฐมนตรีกลาโหมอาเซียนกับรัฐมนตรีกลาโหมประเทศคู่เจรจา (ASEAN Defence Ministers' Meeting-Plus : ADMM-PLUS)

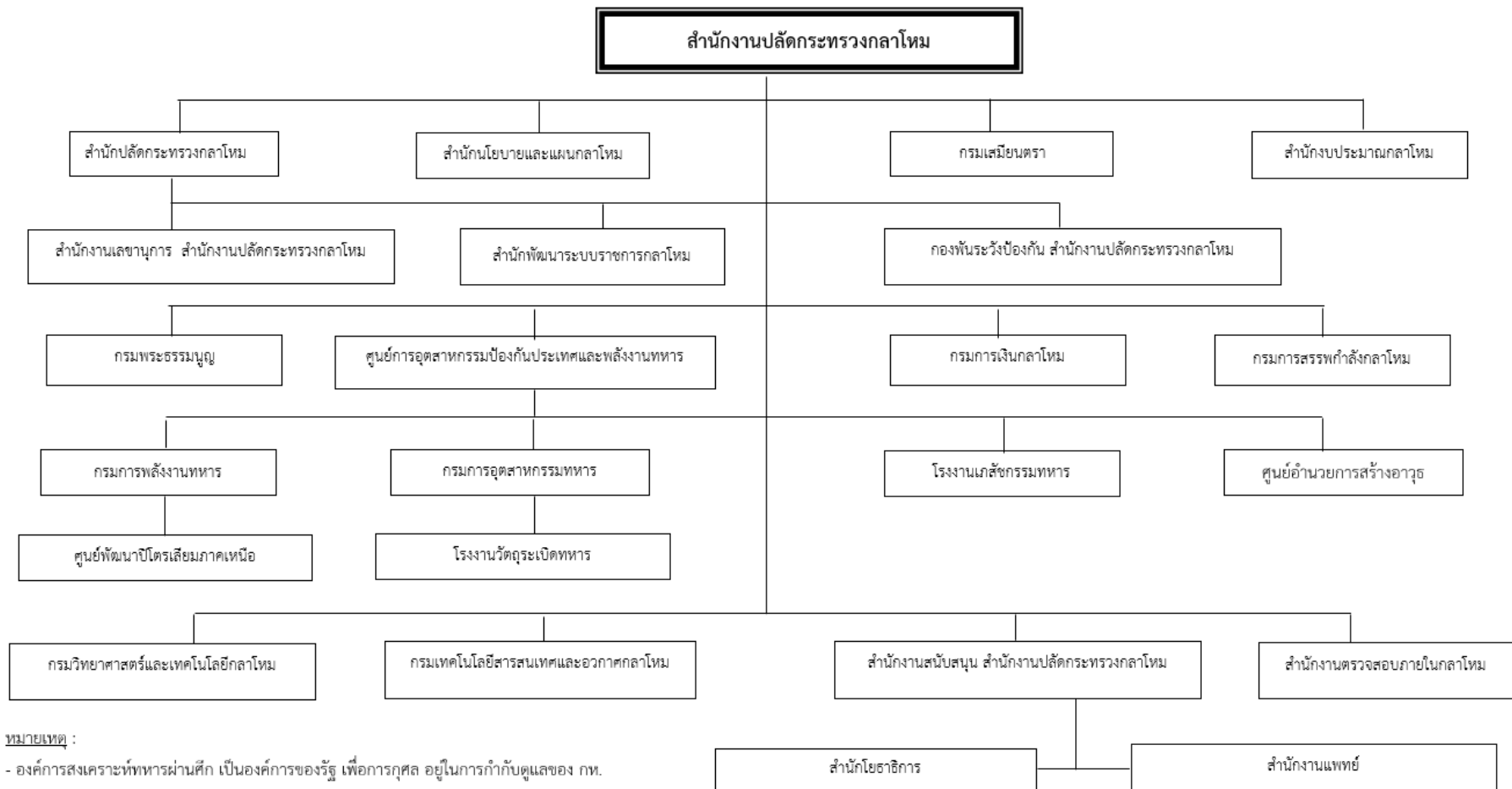
## ข. ความสัมพันธ์ระดับองค์การ

### (6) โครงสร้างองค์การ (หน่วยรับผิดชอบ สนผ.กท.)

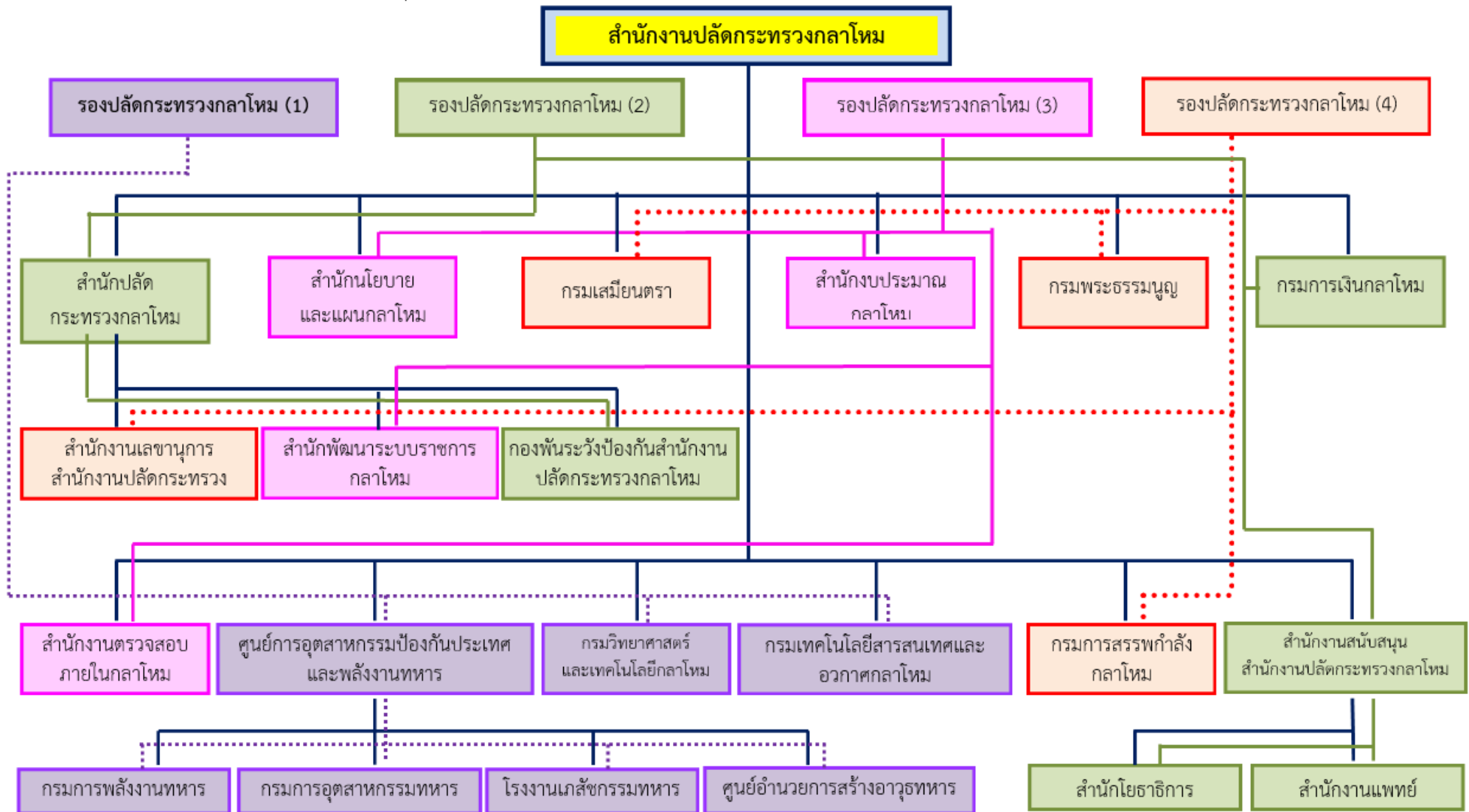
(6.1) โครงสร้างและระบบการกำกับดูแลของส่วนราชการมีลักษณะอย่างไร

(6.2) ระบบการรายงานระหว่างคณะกรรมการกำกับดูแลส่วนราชการ ผู้บริหารส่วนราชการ และส่วนราชการที่กำกับมีลักษณะเช่นใด (\*)

### 6.1 โครงสร้างและระบบการกำกับดูแลของส่วนราชการมีลักษณะอย่างไร



## ระบบการกำกับดูแลของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม



ปลัดกระทรวงกลาโหม ได้มอบอำนาจให้ รองปลัดกระทรวงกลาโหม และหัวหน้าหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ทำการแทนและสั่งการในนาม ปลัดกระทรวงกลาโหม ในเรื่องที่ได้รับผิดชอบ ตามคำสั่งสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (เฉพาะ) ที่ 555/65 ลงวันที่ 3 ตุลาคม 2565 เรื่อง มอบอำนาจหน้าที่ให้ รองปลัดกระทรวงกลาโหม และหัวหน้าหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ปฏิบัติราชการ

รองปลัดกระทรวงกลาโหม (1) กำกับการปฏิบัติราชการของ ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร และหน่วยขึ้นตรงระดับกรมของศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร, กรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกลาโหม และกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและอวกาศกลาโหม

รองปลัดกระทรวงกลาโหม (2) กำกับการปฏิบัติราชการของ สำนักปลัดกระทรวงกลาโหม (เว้น สำนักพัฒนาระบบราชการกลาโหม และสำนักงานเลขานุการสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม) สำนักงานสนับสนุน สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม และหน่วยขึ้นตรงระดับกรมของสำนักงานสนับสนุน สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม และกรมการเงินกลาโหม

รองปลัดกระทรวงกลาโหม (3) กำกับการปฏิบัติราชการของ สำนักนโยบายและแผนกลาโหม, สำนักงบประมาณกลาโหม (รวมถึงรัฐวิสาหกิจในการควบคุมของกระทรวงกลาโหม), สำนักพัฒนาระบบราชการกลาโหม และสำนักงานตรวจสอบภายในกลาโหม

รองปลัดกระทรวงกลาโหม (4) กำกับการปฏิบัติราชการของ กรมเสมียนตรา, กรมพระธรรมนูญ, กรมการสรรพกำลังกลาโหม (สำหรับงานด้านการกำลังพลที่เกี่ยวข้องกับการสู้รบและการกำลังสำรองให้ผ่านความเห็นชอบจาก กรมเสมียนตรา ก่อน และงานด้านการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหารและการประสานความร่วมมือกับต่างประเทศให้ผ่านความเห็นชอบจาก สำนักนโยบายและแผนกลาโหม ก่อน) และสำนักงานเลขานุการสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

## 6.2 ระบบการรายงานระหว่างคณะกรรมการกำกับดูแลส่วนราชการ ผู้บริหารส่วนราชการ และส่วนราชการที่กำกับมีลักษณะเช่นใด (\*)

- กำหนดให้หน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ โดยกำหนดค่าเป้าหมายความสำเร็จในแต่ละรอบการประเมิน (รอบ 6, 9 และ 12 เดือน) ซึ่งถือเป็นข้อตกลงที่หน่วยจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และรายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ต่อสำนักพัฒนาระบบราชการกลาโหม เพื่อนำเรียนรองปลัดกระทรวงกลาโหม/ประธานกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ทั้งนี้ หากหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ที่มีผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดที่ยังไม่เป็นไปตามค่าเป้าหมายที่กำหนด ให้หน่วยพิจารณาทบทวนขั้นตอนการดำเนินการ เพื่อปรับปรุงการดำเนินการในหน่วย รวมทั้งพิจารณาปรับปรุงแผนการปฏิบัติราชการในปีงบประมาณถัดไปให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

- การเบิกจ่ายงบประมาณ (GFMS) มีสำนักงบประมาณกลาโหม ดำเนินการติดตามผลการใช้จ่ายเงินของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ และการติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้เป็นไปตามแผนงบประมาณที่กำหนด และเสนอรายงานต่อรองปลัดกระทรวงกลาโหม เป็นรายเดือนตามระยะเวลาที่กำหนด และระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (e MENSER) รายงานผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติในระบบฯ

- คณะกรรมการตรวจสอบและติดตามประเมินผลประจำกระทรวงกลาโหม กำกับดูแลงานกระทรวงกลาโหม ตามแผนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล แผนงาน/โครงการที่มีความสำคัญ หรือ เป็นงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงสูง หรือเชื่อมโยงกับหลายส่วนราชการ รายงานผลการปฏิบัติหน้าเรียนรู้มนตรีกว่าการกระทรวงกลาโหม

- คณะกรรมการตรวจสอบอัตราสิ่งอุปกรณ์ถาวรของหน่วยงานในสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม โดยมีรองผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนกลาโหม เป็นประธาน มีการติดตาม โดยการจัดประชุมคณะกรรมการฯ และรายงานผลการดำเนินงานให้ปลัดกระทรวงกลาโหม พิจารณานุมัติ
- คณะกรรมการพัฒนาหน่วยงานและดำเนินการเกี่ยวกับที่ดินของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม โดยมีรองปลัดกระทรวงกลาโหม (รับผิดชอบสายงานด้านส่งกำลังบำรุง) เป็นประธาน มีการติดตาม โดยการจัดประชุมคณะกรรมการฯ และรายงานผลการดำเนินงานให้ปลัดกระทรวงกลาโหม พิจารณานุมัติ
- คณะกรรมการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศกลาโหม (กอป.กท.) โดยมีรองปลัดกระทรวงกลาโหม(รับผิดชอบสายงานด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ) เป็นประธาน มีการติดตาม โดยจัดการประชุมคณะกรรมการฯ อย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี และจัดทำเป็นสรุปข้อยุติที่ประชุมฯ รวมทั้งรายงานการประชุมฯ แจกจ่ายคณะกรรมการฯ
- คณะกรรมการบริหารเงินหมุนเวียน โดยมีผู้อำนวยการศูนย์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร เป็นประธาน มีการติดตาม โดยจัดการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้ง/ปี และจัดทำเป็นสรุปข้อยุติที่ประชุมฯ รวมทั้งรายงานการประชุมฯ แจกจ่ายคณะกรรมการฯ
- คณะทำงานเพื่อการจัดทำแผนการบูรณาการการผลิตยุทธโประกรณ์ในภาพรวมของกระทรวงกลาโหม โดยมีรองผู้อำนวยการศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร(รับผิดชอบสายงานด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ) เป็นประธาน มีการติดตาม โดยจัดการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี และจัดทำเป็นสรุปข้อยุติที่ประชุมฯ รวมทั้งรายงานการประชุมฯ แจกจ่ายคณะทำงานฯ และคณะกรรมการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศกลาโหม (กอป.กท.)
- คณะทำงานติดตามการบริหารโครงการวิจัยและพัฒนาการทหาร โดยมีรองเจ้ากรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกลาโหม เป็นประธานคณะทำงาน มีการติดตาม และรายงานผลการดำเนินงาน เดือนละ 1 ครั้ง
- คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการวิจัยและพัฒนาการทหารของกรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกลาโหม โดยมีรองเจ้ากรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกลาโหม เป็นประธาน มีการติดตาม และรายงานผลการดำเนินงาน (ในปีที่ผ่านมาไม่มีการดำเนินการ เพราะมีมติให้ใช้ checklist กลั่นกรองโครงการแทนการประชุม)

(7) ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (หน่วยรับผิดชอบ นขต.สป.)

- (7.1) ระดับของกลุ่มเป้าหมาย กลุ่มผู้รับบริการ และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของส่วนราชการมีอะไรบ้าง (\*)
- (7.2) กลุ่มดังกล่าวมีความต้องการและความคาดหวังที่สำคัญต่อผลผลิต ต่อการบริการที่มีให้ และต่อการปฏิบัติการของส่วนราชการอย่างไร
- (7.3) ความต้องการและความคาดหวังของแต่ละกลุ่มมีความแตกต่างกันอย่างไร

คำตอบ 7.1 - 7.3 ตอบตามตารางที่ 1 การส่งมอบผลผลิต บริการตามพันธกิจ ความต้องการและความคาดหวังที่สำคัญของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

**8. ส่วนราชการหรือองค์กรที่เกี่ยวข้องกันในการให้บริการหรือส่งมอบงานต่อกัน (หน่วยรับผิดชอบ นขต.สป.)**

- (8.1) ส่วนราชการหรือองค์กรที่เกี่ยวข้องกันในการให้บริการหรือส่งมอบงานต่อกันที่สำคัญมีหน่วยงานใดบ้างและมีบทบาทอย่างไรในระบบงานของส่วนราชการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการปฏิบัติตามภาระหน้าที่ของส่วนราชการ และการยกระดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- (8.2) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าว มีส่วนร่วมหรือ บทบาทอะไรในการสร้างนวัตกรรมให้แก่ส่วนราชการ (\*)
- (8.3) กลไกที่สำคัญในการสื่อสาร และข้อกำหนดสำคัญในการปฏิบัติงานร่วมกันมีอะไรบ้าง

**คำตอบ 8.1 – 8.3 ตอบตามตารางที่ 2 ความเกี่ยวข้องในการให้บริการหรือส่งมอบงานต่อกันของแต่ละกระบวนการ**

2. สภาพการณ์ขององค์การ : สภาพการณ์เชิงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการเป็นเช่นใด ?

ให้อธิบายถึงสภาพแวดล้อมด้านการแข่งขัน ความท้าทาย ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญ และระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการของส่วนราชการ

ให้ส่วนราชการตอบคำถามต่อไปนี้

ก. สภาพแวดล้อมด้านการแข่งขัน

ข. บริบทเชิงยุทธศาสตร์

ค. ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ

### ก. สภาพแวดล้อมด้านการแข่งขัน

#### (9) สภาพแวดล้อมด้านการแข่งขันทั้งภายในและภายนอกประเทศ (หน่วยรับผิดชอบ นขต.สป.)

(9.1) สภาพแวดล้อมด้านการแข่งขันทั้งภายในและภายนอกประเทศของส่วนราชการเป็นเช่นใด ประเภทการแข่งขัน และจำนวนคู่แข่งในแต่ละประเภทเป็นเช่นใด

(9.2) ประเด็นการแข่งขันคืออะไร และผลการดำเนินการปัจจุบันของส่วนราชการในประเด็นดังกล่าวเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งเป็นอย่างไร

**สภาพแวดล้อมด้านการแข่งขันภายในประเทศ** สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เป็นหน่วยงานเพียงหน่วยเดียวที่ปฏิบัติงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ของ กระทรวงกลาโหม ดังนั้น สภาพแวดล้อมด้านการแข่งขันของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม จึงไม่สามารถนำผลการปฏิบัติงานไปเปรียบเทียบหรือแข่งขันกับหน่วยงานอื่นในกระทรวงกลาโหมได้ รวมทั้งหน่วยงานเอกชนที่ให้บริการเชิงพาณิชย์ หรือหน่วยงานราชการที่ให้บริการกับประชาชนโดยตรงได้ ทั้งนี้อาจพิจารณาเปรียบเทียบกับสำนักงานปลัดกระทรวงของกระทรวงต่างๆ อีก 19 กระทรวง ซึ่งทำหน้าที่รับผิดชอบงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ และงานด้านธุรการของแต่ละกระทรวงเช่นกัน

**สภาพแวดล้อมด้านการแข่งขันภายนอกประเทศ** สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เป็นหน่วยงานหลักของกระทรวงกลาโหม ในการสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงในเวทีระหว่างประเทศ โดยเฉพาะในกรอบอาเซียน และภูมิภาคใกล้เคียง ตลอดจนการสร้างสมดุลด้านความมั่นคงในภูมิภาค โดยอาจสามารถพิจารณาสภาพแวดล้อมด้านการแข่งขันกับกระทรวงกลาโหมของกลุ่มประเทศอาเซียน ในการพัฒนานวัตกรรมด้านความร่วมมือและการสร้างสมดุลด้านความมั่นคงในภูมิภาค ให้สามารถรองรับต่อสถานการณ์ด้านความมั่นคงระหว่างประเทศที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ตลอดจนการแข่งขันของชาติมหาอำนาจ

(10) การเปลี่ยนแปลงความสามารถในการแข่งขัน (หน่วยรับผิดชอบ นชต.สป.)

- การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (ถ้ามี) ซึ่งมีผลต่อสถานการณ์แข่งขันของส่วนราชการ และของประเทศ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่สร้างโอกาสสำหรับการสร้างนวัตกรรมและความร่วมมือคืออะไร (\*)

| การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่ส่งผลต่อสถานการณ์แข่งขัน<br>และสร้างโอกาสสำหรับการสร้างนวัตกรรมและความร่วมมือ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.                                                                                                     | การดำเนินการตามเอกสารแนวความคิดในกรอบการประชุมรัฐมนตรีกลาโหมอาเซียน (ASEAN Defence Ministers' Meeting: ADMM) และการประชุมรัฐมนตรีกลาโหมอาเซียนกับรัฐมนตรีกลาโหมประเทศคู่เจรจา (ASEAN Defence Ministers' Meeting Plus: ADMM-Plus) การแปรสภาพหน่วยงาน การจัดตั้งหน่วยงาน และการปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน รวมทั้งคณะกรรมการ/คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนประชาคมอาเซียน เพื่อให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับการดำเนินกิจกรรมการขับเคลื่อนประชาคมอาเซียน และกรอบความร่วมมือต่างๆ ที่เกิดขึ้นใหม่ โดยเฉพาะการผลักดันศูนย์แพทย์ทหารอาเซียน (ASEAN Center of Military Medicine: ACMM) ให้เป็นองค์กรของอาเซียน โดยสมบูรณ์ และปฏิบัติหน้าที่ในฐานะองค์กรระหว่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพมีแนวทางและแผนงานในการปฏิบัติที่ชัดเจน ทำให้สามารถดำเนินกิจกรรมของอาเซียนได้อย่างครอบคลุม มีการบูรณาการแผนงาน งบประมาณในกรอบอาเซียนของกระทรวงกลาโหม และสามารถตอบสนอง กิจกรรมที่เกี่ยวข้องได้อย่างรวดเร็ว ทันเวลา และมีประสิทธิภาพ |
| 2.                                                                                                     | การสร้างความเข้มแข็งของระบบบริการสาธารณสุขภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019(COVID-19) ทั่วโลกและในภูมิภาค ซึ่งประเทศไทยมีนโยบายเปิดประเทศเพื่อต้อนรับนักท่องเที่ยวเป็นลำดับต้นๆ ของอาเซียน สร้างโอกาสให้การดำเนินกิจกรรมที่รองรับความร่วมมือในกรอบการประชุม ADMM อาทิเช่น การประชุมบทบาทของฝ่ายทหารอาเซียนในการสนับสนุนการบริหารจัดการชายแดน และการประชุมคณะทำงานผู้เชี่ยวชาญฝ่ายไทยด้านความมั่นคงทางทะเลในกรอบการประชุม รมว.กท. อาเซียน กับ รมว.กท. ประเทศคู่เจรจา (ASEAN Defence Ministers' Meeting Plus Experts' Working Group on Maritime Security : ADMM – Plus EWG on MS) ซึ่งมีส่วนสนับสนุนในการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อช่วยฟื้นฟูประเทศหลังวิกฤตการณ์โรคระบาดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น                                                                                                                    |
| 3.                                                                                                     | การสนับสนุนรัฐบาลในการจัดประชุม APEC โดยมีหัวข้อหลัก “เปิดกว้างสร้างสัมพันธ์ เชื่อมโยงกัน สู่สมดุล” อย่างสมบูรณ์ ผู้นำเขตเศรษฐกิจเอเปคเห็นพ้องกับการนำแนวคิดเศรษฐกิจ BCG มาขับเคลื่อนการฟื้นฟูเศรษฐกิจในยุคหลังโควิด-19 อย่างยั่งยืน สมดุล และครอบคลุม พร้อมรับมือความท้าทายในอนาคต โดยได้ร่วมกันรับรองปฏิญญาผู้นำเขตเศรษฐกิจเอเปค ค.ศ.2022 และเป้าหมายกรุงเทพฯ ว่าด้วยเศรษฐกิจ BCG ซึ่งเป็นการวางรากฐานให้เอเปคมีทิศทางการทำงานด้านความยั่งยืนอย่างเป็นระบบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| <p>การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่ส่งผลต่อสถานการณ์แข่งขัน<br/>และสร้างโอกาสสำหรับการสร้างนวัตกรรมและความร่วมมือ</p>                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>เพื่อเปิดโอกาสให้ จนท. ระดับสูง/ระดับปฏิบัติการ มีโอกาสพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้นำของประเทศ ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์อันดี สำหรับต่อยอดไปสู่การพบปะระหว่าง จนท. ของกองทัพไทยกับประเทศสมาชิกเอเปคในเวทีความมั่นคงอื่นๆ ระดับนานาชาติต่อไป</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>นโยบายรัฐบาลและความต้องการของหน่วยใช้ภายในประเทศ ตลอดจนมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ทำให้เกิดการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และยุทธโธปกรณ์สู่การผลิตในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อการใช้งานในกองทัพ และขยายผลสู่เชิงพาณิชย์ ก่อให้เกิดโอกาสในการผลักดันผลงานวิจัยสู่การผลิตใช้งานตามแนวทางการขับเคลื่อนผลงานวิจัยและพัฒนาสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม ซึ่งจะทำให้เกิดการบูรณาการงบประมาณ และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันการนำผลงานวิจัยไปสู่การผลิต ตอบสนองนโยบายรัฐบาลและความต้องการของหน่วยใช้ภายในประเทศ นำไปสู่การพึ่งพาตนเองในอนาคต และเกิดการสร้างงานในอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5.                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>อุตสาหกรรมป้องกันประเทศไม่ได้จัดอยู่ในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และ 13 ส่งผลต่อการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ, การบูรณาการกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง, การพัฒนาบุคลากร รวมถึงการวิจัยพัฒนาด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ทั้งนี้ อุตสาหกรรมป้องกันประเทศหรืออุตสาหกรรมความมั่นคง ยังคงเป็นเป้าหมายที่ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง (บทบาทหลัก) และมีบทบาทสนับสนุนด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง ประเด็นอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต รวมทั้งได้รับการกำหนดให้เป็นอุตสาหกรรมเป้าหมายพิเศษในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษ ภาคตะวันออก และได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>การปรับเปลี่ยนด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่ทำให้ต้องมีการพัฒนา นวัตกรรม หรือสร้างความร่วมมือเพื่อให้สามารถแข่งขันและเข้าสู่ตลาดได้</p> <p>6.1 มีการแข่งขันสูง ถูกครองตลาดโดยประเทศพัฒนาแล้ว</p> <p>6.2 มาตรการกีดกันทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี (NTB : Non Tariff barrier) เรื่อง การจัดการกากอุตสาหกรรม, สิ่งแวดล้อม และประชาธิปไตย</p> <p>6.3 ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น เทคโนโลยีพัฒนารวดเร็ว หน่วยผลิตเป็นผู้ซื้อมากกว่าผู้คิดค้น</p> <p>6.4 ผู้ประกอบการขาดการพัฒนา นวัตกรรมยังคงเป็นการรับจ้างผลิต (OEM) มากกว่าการผลิตตามรูปแบบของตนเอง (ODM) หรือการผลิตภายใต้รูปแบบและตราสินค้าของตนเอง (OBM)</p> <p>6.5 ส่วนใหญ่การผลิตในประเทศเป็นลักษณะการประกอบรวม มีผลทำให้ต้นทุนการดำเนินงานสูง</p> <p>6.6 ขาดหน่วยงานที่สามารถผลิตต้นแบบผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อนำผลงานวิจัยไปสู่สายการผลิตภาคเอกชน</p> <p>6.7 บุคลากรยังขาดความรู้/ประสบการณ์ในการบริหารจัดการในเชิงธุรกิจ รวมถึงการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับยุคดิจิทัล ปรับตัวได้ช้ากว่ายุคสมัยปัจจุบัน</p> |

| การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่ส่งผลต่อสถานการณ์แข่งขัน<br>และสร้างโอกาสสำหรับการสร้างนวัตกรรมและความร่วมมือ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.                                                                                                     | สถานการณ์ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในทุกด้าน ซึ่งส่งผลถึงความมั่นคงของประเทศ กองทัพจึงต้องมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องในการรองรับกับเหตุการณ์และภัยคุกคามในรูปแบบต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น และเพื่อให้กองทัพมีศักยภาพเท่าเทียมในภูมิภาคอาเซียน                                                                                                                      |
| 8.                                                                                                     | มาตรการส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ทำให้เกิดการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และยุทธโธปกรณ์สู่การผลิตในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อการใช้งานในกองทัพ และขยายผลสู่เชิงพาณิชย์ ก่อให้เกิดโอกาสในการผลักดันผลงานวิจัยสู่การผลิตใช้งานตามแนวทางการขับเคลื่อนผลงานวิจัยและพัฒนาสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม |
| 9.                                                                                                     | การก่อตั้งศูนย์ความร่วมมือ AI & ROBOTICS เพื่อเป็นศูนย์ประสานความร่วมมือด้านบุคลากรห้องปฏิบัติการและโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ และหุ่นยนต์ด้านความมั่นคงร่วมกับกองทัพ หน่วยงานวิจัย สถาบันการศึกษาและภาคเอกชน และ เป็นศูนย์ข้อมูลทางเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ของกระทรวงกลาโหม                                                                     |

**(11) แหล่งข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ (หน่วยรับผิดชอบ นชต.สป.)**

- (11.1) แหล่งข้อมูลสำคัญสำหรับข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ และแข่งขันในภารกิจที่คล้ายคลึงกันมีอะไรบ้าง
- (11.2) แหล่งข้อมูลสำคัญสำหรับข้อมูลเชิงเปรียบเทียบจากหน่วยงานอื่นๆ ทั้งในส่วนราชการ นอกส่วนราชการ และจากต่างประเทศกัน มีอะไรบ้าง
- (11.3) มีข้อจำกัดอะไร (ถ้ามี) ในการได้มาซึ่งข้อมูลเหล่านี้

| ประเด็นการเปรียบเทียบ                                            | คู่เปรียบเทียบ       | แหล่งข้อมูลเชิงเปรียบเทียบและข้อมูลเชิงแข่งขัน                                                                                                                                                                                                                                                                          | ข้อจำกัดในการได้มาซึ่งข้อมูล                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - การประชุมระดับนานาชาติหรือการประชุมระหว่างประเทศ               | ประเทศภูมิภาคอาเซียน | - เอกสารแนวความคิดในการประชุม ADMM และ ADMM-PLUS ซึ่งมีการรายงานผลการดำเนินการของประเทศสมาชิก<br>- การรายงานผลการดำเนินการในกรอบอาเซียนของแต่ละประเทศผ่านทางเว็บไซต์ต่างๆ เช่น การประชุม ADMM การประชุม ADMM-PLUS และการประชุม ASEAN - US DEFENCE FORUM รวมทั้งเว็บไซต์ของกระทรวงการต่างประเทศ และสำนักเลขาธิการอาเซียน | - สถานการณ์ความมั่นคงด้านการเมืองของประเทศเพื่อนบ้าน                                                                      |
| - ด้านนโยบาย/แผน/ยุทธศาสตร์การวิจัยพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | ไม่มี                | - White Paper<br>- Website ของหน่วยงานภายในและภายนอกประเทศ<br>- รายงานประจำปี และเอกสารต่าง ๆ ของหน่วยงาน                                                                                                                                                                                                               | - หน่วยงานไม่เผยแพร่ข้อมูลลง Website<br>- ข้อมูลบางส่วนเป็นความลับไม่สามารถนำมาเผยแพร่ได้ เช่น การบริหารจัดการและงบประมาณ |

| ประเด็นการเปรียบเทียบ                                                                                                                  | คู่เปรียบเทียบ                                                                                                                                         | แหล่งข้อมูลเชิงเปรียบเทียบและข้อมูลเชิงแข่งขัน                                                                                                                                                                                                                        | ข้อจำกัดในการได้มาซึ่งข้อมูล                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลผลิตและปริมาณที่ผลิตไปเทคโนโลยี บุคลากรในการสำรวจ ขุดเจาะ ผลิตและกลั่นปิโตรเลียม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> <li>- บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> <li>- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>- กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ</li> <li>- กรมธุรกิจพลังงาน</li> </ul>                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความทันสมัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- วิธีการจัดเก็บข้อมูลที่แตกต่างกัน ทำให้ไม่สามารถเทียบเคียงกันได้</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ</li> </ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (สทป.)</li> <li>- ประเทศมาเลเซีย</li> </ul>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="http://www.dti.or.th">www.dti.or.th</a></li> <li>- <a href="https://www.globalsecurity.org/military/world/malaysia/industry.htm">https://www.globalsecurity.org/military/world/malaysia/industry.htm</a></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายละเอียดของข้อมูลที่สามารถเปิดเผยในระบบสารสนเทศได้มีไม่เพียงพอ และไม่ใช่ว่าข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน</li> </ul>          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- กระบวนการออกใบอนุญาต หนังสืออนุญาต ของการควบคุมตามกฎหมาย</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรมการปกครอง</li> <li>- กระทรวงมหาดไทย</li> <li>- กรมโรงงานอุตสาหกรรม</li> <li>- กระทรวงอุตสาหกรรม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่มือบริการประชาชน</li> <li>- พระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ.2558</li> <li>- พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2565</li> </ul>                                           |                                                                                                                                                                 |

| ประเด็นการเปรียบเทียบ          | คู่เปรียบเทียบ                                     | แหล่งข้อมูลเชิงเปรียบเทียบและข้อมูลเชิงแข่งขัน | ข้อจำกัดในการได้มาซึ่งข้อมูล                                                                                                                                            |
|--------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - การผลิตแบตเตอรี่สำเร็จรูป    | - บริษัทเอกชนที่ประกอบธุรกิจผลิตแบตเตอรี่สำเร็จรูป | - ความต้องการของลูกค้า                         | - บุคลากร<br>- เครื่องมือ เครื่องจักรที่ล้ำสมัย                                                                                                                         |
| - การผลิต/จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยา   | - องค์กรเภสัชกรรม                                  | - Website<br>- รายงานประจำปี                   | - ข้อมูลส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่มีความลับทางการค้าไม่ได้เผยแพร่ในช่องทางสาธารณะ<br>ทำให้ยากต่อการอ้างอิงข้อมูล หรือที่มาของข้อมูล และบางข้อมูลไม่สามารถหามาได้อย่างครบถ้วน |
| - การผลิต/จำหน่ายราคากระสุนปืน | - บริษัทเอกชนในประเทศ                              | - ราคาขาย + ภาษีมูลค่าเพิ่ม                    |                                                                                                                                                                         |
| - อาวุธยุทโธปกรณ์              | - บริษัทผู้ผลิตต่างประเทศ                          | - เว็บไซต์, เอกสาร, การพบปะหารือ               | - ข้อมูลในระบบสารสนเทศ ส่วนใหญ่ไม่สามารถเปิดเผยในระบบได้                                                                                                                |

| ประเด็นการเปรียบเทียบ                                                | คู่เปรียบเทียบ                                                                                                                                                                                | แหล่งข้อมูลเชิงเปรียบเทียบและข้อมูลเชิงแข่งขัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ข้อจำกัดในการได้มาซึ่งข้อมูล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- การระดมสรรพกำลัง</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย (ระดมสรรพกำลังเพื่อดำเนินการในการบรรเทาสาธารณภัยหรือในภาวะฉุกเฉิน)</li> <li>- กอ.รมน. พื้นที่</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ.2562 - 2565) สภาความมั่นคงแห่งชาติ (สมช.)</li> <li>- ฐานข้อมูลทรัพยากร 10 ด้าน ได้แก่             <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ข้อมูลกำลังคน กระทรวงแรงงาน</li> <li>2) ข้อมูลอาหาร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์</li> <li>3) ข้อมูลน้ำ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> <li>4) ข้อมูลการคมนาคม กระทรวงคมนาคม</li> <li>5) ข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม</li> <li>6) ข้อมูลการแพทย์และสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข</li> <li>7) ข้อมูลอุตสาหกรรมและปัจจัยการผลิต กระทรวงอุตสาหกรรม</li> <li>8) ข้อมูลเชื้อเพลิงและพลังงาน กระทรวงพลังงาน</li> <li>9) ข้อมูลการประชาสัมพันธ์ กรมประชาสัมพันธ์</li> <li>10) ข้อมูลสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ กระทรวงมหาดไทย</li> </ol> </li> <li>- ข้อมูลทรัพยากรจากการสำรวจในพื้นที่เป้าหมาย โดย กทก.กทส. กระทรวงกลาโหม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินการระดมสรรพกำลังและข้อมูลที่ได้มาใช้สนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร ในการป้องกันประเทศหรือภารกิจที่ได้รับมอบหมายและภาวะฉุกเฉินเท่านั้น</li> <li>- มีเครือข่ายในการสนับสนุนทรัพยากรและช่วยเหลือการบรรเทาสาธารณภัยจำนวนน้อย ได้แก่ อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.), ทีมกู้ชีพกู้ภัยประจำตำบล (OTOS), เครือข่ายอาสาสมัครเตือนภัย (มิสเตอร์เตือนภัย)</li> </ul> |

| ประเด็นการเปรียบเทียบ                    | คู่เปรียบเทียบ        | แหล่งข้อมูลเชิงเปรียบเทียบและข้อมูลเชิงแข่งขัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ข้อจำกัดในการได้มาซึ่งข้อมูล                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - การกำลังสำรอง                          | - บก.ทท. และ เหล่าทัพ | <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนแม่บทการพัฒนากิจการกำลังพลสำรองของกระทรวงกลาโหม พ.ศ.2566 - 2570</li> <li>- ผลการประชุมคณะกรรมการกำลังพลสำรอง (คกส.) ประจำปี</li> <li>- แผนแม่บทการพัฒนากิจการกำลังพลสำรอง ปี 2566 - 2570 ของแต่ละเหล่าทัพ</li> <li>- ข้อมูลผลการดำเนินงานกิจการกำลังพลสำรองของแต่ละเหล่าทัพ</li> </ul>                       |                                                                                                                                                                                                                            |
| - การกำกับกิจการสวัสดิ                   | - นรต.                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานผลการตรวจเลือกทหารกองเกินเข้ากองประจำการตามสั่งการของ รมว.กระทรวงกลาโหม ตามหนังสือ กระทรวงกลาโหม ด่วนมาก ที่ กท 0201/7391 ลง 16 มี.ค.16</li> <li>- การยกเว้นการเรียกมาตรวจเลือกในยามปกติให้กับผู้ที่เข้ารับการตรวจเลือกฯ ตาม ม.14(3) และ ม.14(7)</li> <li>- การขึ้นทะเบียนกองประจำการเป็นพิเศษ</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                            |
| - ด้านการกำหนดนโยบายและการบริหารงานวิจัย | - สกสว.               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Website ของหน่วยงานในและภายนอกประเทศ</li> <li>- รายงานประจำปี และเอกสารต่างๆ ของหน่วยงาน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- หน่วยงานไม่เผยแพร่ข้อมูลใน Website</li> <li>- ข้อมูลบางส่วนเป็นความลับ ไม่สามารถนำมาเผยแพร่ได้ เช่น การบริหารจัดการและงบประมาณ</li> <li>- ข้อจำกัดในลิขสิทธิ์ของข้อมูล</li> </ul> |

| ประเด็นการเปรียบเทียบ                                                                                                                                   | คู่เปรียบเทียบ                                                                               | แหล่งข้อมูลเชิงเปรียบเทียบและข้อมูลเชิงแข่งขัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ข้อจำกัดในการได้มาซึ่งข้อมูล                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้บริการข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียม, ภาพถ่ายทางอากาศ และข้อมูลภูมิสารสนเทศผ่านระบบเครือข่ายการสื่อสาร</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สทอภ.</li> <li>- ผท.ทหาร</li> <li>- สสน.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="https://www.gistda.or.th/">https://www.gistda.or.th/</a></li> <li>- <a href="https://geoportal.rtsd.mi.th/portal/home/item.html?id=62feb85a0d1f412ea434400f5fbcafbce">https://geoportal.rtsd.mi.th/portal/home/item.html?id=62feb85a0d1f412ea434400f5fbcafbce</a></li> <li>- <a href="http://www.thaiwater.net/">http://www.thaiwater.net/</a></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นการบริการในเชิงพาณิชย์</li> <li>- ไม่มีขีดความสามารถในการถ่ายภาพรายละเอียดสูงในพื้นที่เป้าหมายนอกประเทศ</li> <li>- ไม่มีข้อมูลภูมิสารสนเทศในด้านป้องกันประเทศ</li> </ul> |

## ข. บริบทเชิงยุทธศาสตร์

### (12) ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์และความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ (หน่วยรับผิดชอบ สนผ.กท. และ สม.)

- ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์และความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการในด้านพันธกิจ ด้านการปฏิบัติการ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และด้านบุคลากร คืออะไร

|                     | ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                         | สิ่งที่ท้าทาย                                                                                                                                              | ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ด้านการบรรลุพันธกิจ | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความร่วมมือกับต่างประเทศเพื่อประโยชน์ต่อประเทศและกระทรวงกลาโหมอย่างสูงสุด และการพัฒนาบทบาทในประชาคมอาเซียน สร้างความไว้วางใจ โดยไม่มีความหวาดระแวงระหว่างกัน</li> </ul> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การขยายอิทธิพลของประเทศมหาอำนาจด้านอินโดแปซิฟิก</li> <li>2. สถานการณ์ความขัดแย้งของประเทศในแถบภูมิภาค</li> </ol> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- แนวความคิดตามวิสัยทัศน์กระทรวงกลาโหม เป็นโอกาสหนึ่งที่ควรใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในการพัฒนาความสัมพันธ์กับกองทัพประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างสันติสุขในภูมิภาค</li> </ul> |

|                           | ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | สิ่งที่ท้าทาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ด้านการปฏิบัติการ         | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดทำแผนงานการกำลังพลให้มีความเหมาะสมในการตอบสนองต่อภารกิจของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม และสภาพแวดล้อมของประเทศ</li> <li>2. จัดทำระบบการบริหารงานกำลังพลทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมให้สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการงานกำลังพลได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ</li> <li>3. การจัดทำคลังข้อมูลกำลังพลกระทรวงกลาโหม สำหรับงานสถิติ สถานภาพกำลังพลกระทรวงกลาโหม</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การรักษาสมดุลทางความร่วมมือระหว่างมิตรประเทศ</li> <li>2. การปรับลดจำนวนการบรรจุกำลังพลอย่างต่อเนื่อง</li> <li>3. การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ในการรักษาความปลอดภัยในการเก็บรวบรวมการใช้หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในความรับผิดชอบ รวมถึงข้อห้ามข้อควรปฏิบัติ ความผิดและ บทลงโทษต่างๆ</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีการควบคุม บังคับบัญชาและสั่งการที่ชัดเจน/ทำงานเป็นระบบ</li> <li>2. ความพร้อมของข้อมูลและฐานข้อมูลกำลังพลของหน่วยขึ้นตรงกระทรวงกลาโหม และเหล่าทัพ</li> <li>3. ความพร้อมของข้อมูลและฐานข้อมูลกำลังพลของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม</li> <li>4. ระบบการบริหารงานกำลังพลทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมมีประสิทธิภาพ ทันสมัยและครอบคลุมภารกิจด้านกำลังพล</li> <li>5. มี Web Application ในการเรียกข้อมูลจากคลังข้อมูลกำลังพลกระทรวงกลาโหม</li> <li>6. ระเบียบวินัยทหาร</li> </ol> |
| ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การพิทักษ์ รักษา ปกป้อง และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์เพื่อให้สถาบันพระมหากษัตริย์ เป็นศูนย์รวมจิตใจของประชาชนชาวไทยที่มั่นคง ยั่งยืน ในฐานะสถาบันหลักของชาติ</li> <li>2. ภาพลักษณ์ในการปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ของทหาร</li> </ol>                                                                                                                                                            | <p>- ความแตกแยกทางความคิดของคนในสังคม</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>- มีสถาบันพระมหากษัตริย์เป็นศูนย์รวมจิตใจ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|             | ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | สิ่งที่ท้าทาย                                                                                                                                                                                                                                                               | ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ด้านบุคลากร | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การพัฒนาสมรรถนะกำลังพลอย่างเป็นระบบทันต่อการเปลี่ยนแปลง ในปัจจุบันและรองรับอนาคต</li> <li>2. การสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้บรรลุผลลัพธ์ที่ต้องการ</li> <li>3. การบริหารจัดการกำลังพล และทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้มีประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>4. การพัฒนาสมรรถนะกำลังพลอย่างเป็นระบบทันต่อการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันและรองรับอนาคต</li> <li>5. เป็นตัวแทนสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนและประชาชนให้มีความเข้าใจในความเป็นทหารของประชาชน</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว</li> <li>2. การดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิต ในการฝึกฝนและพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะการทำงานอยู่เสมอ</li> <li>3. การกำกับดูแลการปลูกฝังคุณธรรม และความภาคภูมิใจในการเป็นทหารอาชีพ</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีห้องฝึกอบรมและพัฒนาทักษะของ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อพัฒนาความรู้ภาษาอังกฤษ ให้แก่กำลังพล หน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม</li> <li>2. มีแผนงานสำหรับการพัฒนาทักษะของกำลังพลอย่างต่อเนื่อง</li> <li>3. กำลังพลมีสมรรถนะ ชีตความสามารถ ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน</li> <li>4. ระเบียบวินัยทหาร</li> </ol> |

## ค. ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ

### (13) ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (หน่วยรับผิดชอบ นขต.สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม)

- องค์ประกอบสำคัญของระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ รวมทั้งกระบวนการประเมิน การปรับปรุงโครงการและกระบวนการที่สำคัญของส่วนราชการ มีอะไรบ้าง

#### องค์ประกอบสำคัญของระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ

1. แผนการปฏิรูปการบริหารจัดการและปรับปรุงโครงสร้างกระทรวงกลาโหม ระยะที่ 2 (พ.ศ.2566 - 2570) และแผนพัฒนาขีดความสามารถ กระทรวงกลาโหม ระยะที่ 2 (พ.ศ.2566 - 2570)
2. แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570) ของ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม และแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ของ สำนักงาน ปลัดกระทรวงกลาโหม
3. การใช้เครื่องมือกระบวนการจัดการสมัยใหม่ เช่น PMQA
4. การถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายขององค์กรสู่ระดับบุคคล (KPI)
5. การปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน โดยใช้หลัก PDCA และการปรับปรุงผลการดำเนินการของกระบวนการ ลดความผิดพลาดโดยใช้เครื่องมือใน SIPOC, 5W1H, SWOT และระบบคุณภาพมาตรฐานสากล เช่น PIC/S GMP Certificate, ISO/IEC 17025 : 2017, ISO 9001, ISO 17025, มอก., NOBEL BS 5750
6. ระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง (Internal Control & Risk Management)
7. สภาพแวดล้อม/สถานที่/อุปกรณ์ในการทำงานที่เพียงพอและเหมาะสม
8. แผนการตรวจสอบภายในระดับกรมประจำปี (ตรวจสอบภายในด้านการเงิน การบัญชี งบประมาณ เงินทุนหมุนเวียน เงินอุดหนุน การพัสดุและทรัพย์สิน การตรวจสอบการ ปฏิบัติราชการ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ) และแผนการตรวจสอบภายในระดับกระทรวงประจำปี (การตรวจการปฏิบัติราชการ การปฏิบัติราชการทั่วไป การส่งกำลังบำรุง) รวมทั้ง ติดตาม ปรับปรุง ผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของการตรวจสอบ
9. มีการปรับปรุงกฎหมายหลัก กฎหมายลำดับรอง กฎกระทรวง ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง

### กระบวนการประเมิน

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานจากการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม โดยคณะกรรมการการพัฒนาระบบราชการกลาโหม และคณะอนุกรรมการติดตามการประเมินผลการปฏิบัติราชการกลาโหม และการประเมินผลการปฏิบัติงานจากการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักงาน ปลัดกระทรวงกลาโหม
2. การประเมินผลรายบุคคลจากระบบบริหารผลการปฏิบัติงานทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อให้บุคลากรมุ่งมั่นผลงาน
3. การประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Customer Survey)
4. การตรวจสอบทางการเงิน บัญชี การพัสดุและทรัพย์สินอื่นๆ การตรวจสอบการดำเนินงาน การตรวจสอบการบริหาร การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามข้อกำหนด การตรวจสอบระบบงานสารสนเทศ การควบคุมงบประมาณเฉพาะการเบิกจ่ายเงิน และรายงานสถานการณ์การเบิกจ่ายเงินงบประมาณรวมทั้งการก่องหนผู้กักขังงบประมาณ
5. การตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
6. การตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงสูง
7. การสอบทานระบบการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน และ/หรือ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งที่ราชการกำหนด เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ตรงตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ และสอดคล้องกับนโยบาย

### กระบวนการที่สำคัญของ สป.

1. การดำเนินการด้านนโยบายและแผน
2. การรายงานสถานการณ์ด้านการข่าวที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคง
3. การเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงภายใต้กรอบการประชุม รมว.กท. อาเซียน (ADMM) และ รมว.กท. อาเซียน กับ รมว.กท. ประเทศคู่เจรจา (ADMM-Plus)
4. การเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับมิตรประเทศและองค์การระหว่างประเทศ
5. การสนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ ในเรื่องยาเสพติด
6. การอำนวยความสะดวกด้านการบรรเทาสาธารณภัย
7. การส่งเสริมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศให้กับภาครัฐและเอกชนในด้านการผลิต
8. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างกระทรวงกลาโหมกับหน่วยงานอื่นของภาครัฐและเอกชน
9. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างกระทรวงกลาโหมกับมิตรประเทศ

10. การสำรวจ ขุดเจาะ และการผลิตปิโตรเลียม ●
11. การกลั่นปิโตรเลียม ●
12. การควบคุมยุทธภัณฑ์
13. การควบคุมการส่งออกยุทธภัณฑ์
14. การควบคุมการมีและใช้อาวุธปืนเครื่องกระสุนปืนของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ
15. การผลิตแบตเตอรี่ ●
16. การผลิตดินส่งกระสุน (ชนิดฐานเดี่ยว)
17. การผลิตดินส่งกระสุน (ชนิดฐานคู่)
18. การผลิตกระสุนปืน ●
19. การผลิตกระสุนปืนใหญ่และลูกระเบิดยิง
20. การผลิตปืนใหญ่และเครื่องยิงลูกระเบิด ●
21. การสร้างต้นแบบการวิจัยพัฒนาอาวุธยุทโธปกรณ์
22. การผลิตยาและเวชภัณฑ์ ●
23. การระดมสรรพกำลัง
24. การกำลังสำรอง
25. การกำกับกิจการสัสดี ●
26. การบริหารจัดการโครงการวิจัยและพัฒนาการทหาร กระทรวงกลาโหม ●
27. การวิจัยและพัฒนาการทหาร ●
28. การรับรองมาตรฐานยุทโธปกรณ์ ●
29. การพัฒนาขีดความสามารถการให้บริการภาพถ่ายดาวเทียม เพื่อความมั่นคงของ กระทรวงกลาโหม
30. การสื่อสารสนับสนุนระบบบริหารราชการทั่วไปของ กระทรวงกลาโหม ●
31. การพัฒนาศักยภาพการรักษาความมั่นคงทางไซเบอร์ของ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม
32. การจัดการต่อข้อร้องเรียนร้องทุกข์ของ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ●
33. การกำลังพล ●

34. การเงินทุนสถาบันพระมหากษัตริย์
35. การดำเนินการด้านการงบประมาณ
36. การยุติธรรมทหาร
37. การคุ้มครองพยานในคดีอาญา
38. การตอบข้อหาหรือทางกฎหมาย การตรวจร่างสัญญา การร่างกฎหมายและนิติบัญญัติ
39. การเงิน กระทรวงกลาโหม
40. การขอเบิกเบี้ยหวัด บำเหน็จ บำนาญ และเงินอื่นในลักษณะเดียวกัน
41. การตรวจสอบภายในระดับกรม
42. การตรวจการปฏิบัติราชการ
43. การตรวจสอบภายในระดับกระทรวง

หมายเหตุ 1. คำถามที่มีเครื่องหมาย (\*) เป็นคำถามบังคับ ที่ต้องตอบคำถาม

2. กระบวนการที่มีเครื่องหมาย ● กระบวนการที่มีการปรับปรุงในปีงบประมาณ พ.ศ.2565